

2017



CFI
CORNERSTONE FOREVER INTERNATIONAL s.a.r.l

GESTION DES PROJETS

- *Les fondamentaux sur les projets (élaboration, gestion, suivi-évaluation)*
- *La Gestion Axée sur les Résultats (GAR)*
- *Le Management des Risques dans les projets (RM)*

du 02 au

04 août 2017

Lieu: CEPAS, Kinshasa - Gombe

audit, tax, legal & advisory

Our commitment your growth and development

ANIMATEURS DE LA FORMATION

Samuelson LUKIMUENA

Directeur Associé
Expert-Comptable ONEC - RDC
Réviseur Comptable IRC



Adolphe NSIMBAExpert

en gestion des projets
Spécialiste en Passation de marchés
Consultant CFI



Enoch DIAMPASIEExpert

en gestion fiduciaire des projets
Audit Senior



Patricia MATANGWA

Chargée des projets
Audit Asssistant



PARTICIPANTS

Ce séminaire connaîtra la participation de :

COORDONNATEURS ET CHEFS DE PROJETS (DIRECTEUR-PAYS, REPRÉSENTANT NATIONAL) ;

RESPONSABLES DE SUIVI ET ÉVALUATION DE PROJETS;

RESPONSABLES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS;

COMPTABLES ET LOGISTIENS;

CHARGÉS DE PROGRAMMES;

CHARGÉS DES OPÉRATIONS;

Etc...



OBJECTIFS ATTENDUS

A l'issue de ce séminaire, les participants seront capables de comprendre:

- LES NOTIONS DE BASE RELATIVES À LA GESTION DE PROJETS;
- LES ETAPES DU CYCLE DE PROJET;
- LES QUALITÉS D'UN BON PROJET;
- LES FACTEURS DE RÉUSSITE D'UN PROJET;
- CE QUE C'EST LA GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS – GAR ;
- LES OBJECTIFS DE LA GAR ;
- LES CONCEPTS OPÉRATIONNELS DE LA GAR ;
- LA DIFFÉRENCE ENTRE GESTION TRADITIONNELLE ET LA GAR ;
- LES ÉTAPES DANS LA MISE EN ŒUVRE DE LA GAR ;
- L'ÉVALUATION D'IMPACT POUR JUGER DE L'ATTEINTE DES RÉSULTATS ;
- DEFINITION D'UN RISQUE PROJET ;
- ENJEU DU MANAGEMENT DES RISQUES DANS LES PROJETS ;
- FINALITE DU MANAGEMENT DES RISQUES DANS LES PROJETS ;
- ETAPES DE LA DEMARCHE GESTION DES RISQUES.



1. Les fondamentaux sur les projets

(Elaboration, gestion, suivi-évaluation)



CYCLE DU PROJET



Etapes du cycle du projet :



PHASE 1 Programmation

PHASE 2 Identification des besoins

PHASE 3 Elaboration

PHASE 4 Financement

PHASE 5 Mise en œuvre ou implémentation du projet (gestion comptable, gestion financière, gestion fiscale et para-fiscale, gestion des ressources humaines, gestion des achats, justification des fonds et des dépenses, reporting)

PHASE 6 Suivi & Evaluation

*** Moments d'évaluation**
*** Types d'évaluation**
*** Etapes d'évaluation**



2: Méthodes et techniques d'identification des problèmes

2.1. La Méthode Active (ou Accélérée) de Recherche Participative (MARP)

- a) Types de MARP
- b) Techniques utilisées par la MARP

2.2. La Méthode du Cadre Logique (MCL)

Phases de la MCL:

a) Phase d'analyse

- Analyse des parties prenantes
- Analyse des problèmes clés (arbre à problème)
- Analyse des objectifs (arbre à objectifs)
- Analyse des stratégies

b) Phase de programmation

- Elaboration de la matrice du cadre logique
- Mise au point d'un calendrier des actions (Diagramme de GANTT fléché)
- Mise au point des ressources



3: Le Cadre Logique

3.1 Définition et importance

3.2 Présentation ou élaboration du cadre logique

3.3. Explication ou lecture du cadre logique



4: Qualités d'un bon projet

1. ____ Etre pertinent
2. ____ Etre réalisable
3. ____ Etre efficace
4. ____ Etre efficient dans son exécution
5. ____ Etre viable
6. ____ Avoir un impact



- 
- 1. Bonne identification des bénéficiaires**
 - 2. Pertinence**
 - 3. Planification**
 - 4. Efficience : bonne gestion des ressources**
(financière, matérielle, humaine et technique)
 - 5. Bonne structuration de l'Organisation**



2. LA GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS (GAR)



- 1. Définition de la Gestion Axée sur les Résultats - GAR**
- 2. Contexte de la GAR**
- 3. Concepts opérationnels**
- 4. Objectifs de la Gestion Axée sur les Résultats - GAR**
- 5. Outils conceptuels de base de la GAR**
- 6. Etapes de l'approche Gestion Axée sur les Résultats - GAR**
- 7. Chaîne des résultats de la GAR**
- 8. Indicateurs**
- 9. Evaluation de base**
- 10. Redevabilité**



3. LE MANAGEMENT DES RISQUES DANS LES PROJETS



3. LE MANAGEMENT DES RISQUES DANS LES PROJETS

1. Définition d'un risque projet
2. Enjeu du management des risques dans les projets
3. Finalité du management des risques dans les projets
4. Etapes de la démarche Gestion des risques :

ETAPE 1

Identifier ou inventorier les risques

ETAPE 2

Evaluer sa criticité ou le valoriser

ETAPE 3

Etablir un plan de prévention ou définir les parades

ETAPE 4

Identifier les points critiques

ETAPE 5

Suivre et réagir en cas de problème.



6: PROGRAMME DE FORMATION

JOUR 1

Jour et date	Heures		Thèmes / Matières	Participants
Mercredi 02 Août 2017	7h50'	8h00'	Mise en place des participants	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes
	8h00'	8h15'	Mot d'ouverture de l'atelier par le Directeur Associé de CFI	
	8h15'	8h30'	Présentation individuelle des participants	Tous
	8h30'		Début du Séminaire de formation (Objectifs, participants)	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes
	8h30'	10h30'	Titre 1: Cycle du projet : Introduction, Cycle du projet: programmation, identification des besoins	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes
	10h30'	10h45'	Pause - café	Tous
	10h45'	12h30'	Identification des besoins (Méthodes et techniques: MARP et Méthode du Cadre logique, arbre à problèmes et à objectifs), élaboration, financement, mise en œuvre, évaluation des projets) –suite	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes.
	12h30'	14h00'	Pause-Déjeuner (Repas)	Tous
	14h00'	16h00'	Identification des besoins (Fin) (Diagramme de GANTT, Cadre Logique), Elaboration, Mise en œuvre	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes.

JOUR 2

Jour et date	Heures		Thèmes / Matières	Participants
Jeudi 03 Août 2017	8h00'	10h30'	Mise en œuvre (suite et fin), suivi et évaluation des projets. Quelques qualités d'un bon projet Quelques facteurs de réussite d'un projet.	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes
	10h30'	10h45'	Pause - café	Tous
	10h45'	12h30'	Titre 2: Gestion Axée sur les Résultats Introduction (définition et contexte), Concepts opérationnels, objectifs Cycle du projet: programmation, identification des besoins	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes.
	12h30'	14h00'	Pause-Déjeuner (Repas)	Tous
	14h00'	16h00'	Correspondance entre Cadre Logique classique et GAR, Outils conceptuels de la GAR, Etapes de l'approche GAR, Résultats et chaîne des résultats	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes.

JOUR 3

Jour et date	Heures		Thèmes / Matières	Participants
Vendredi 04 Août 2017	8h00'	10h30'	Indicateurs, Evaluation de base, Redevabilité, Conclusion	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes.
	10h30'	10h45'	Pause - café	Tous
	10h45'	12h30'	Titre 3: Management des risques dans les projets Définition d'un risque, Enjeu du management des risques dans les projets, Finalité du management des risques	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes.
	12h30'	14h00'	Pause-Déjeuner (Repas)	Tous
	14h00'	16h00'	Etapas de la démarche Gestion des risques (identifier ou inventorier les risques, évaluer sa criticité ou le valoriser, établir un plan de prévention ou définir les parades, identifier les points critiques, suivre et réagir en cas de problème.)	Délégués des ONG, ASBL et autres Organismes.
	16h00'	16h30'	Mot de clôture du séminaire par le Directeur Associé Remise des brevets de participation Prise des photos de famille	

Notre Organisation



CORNERSTONE FOREVER INTERNATIONAL s.a.r.l

- Immeuble Association
4ème étage Avenue Tchad n°100
(en face de l'Hôtel Memling)BP. 1680 Kinshasa 1
Commune de la Gombe
République Démocratique du Congo

Phone :

+ 243 – 82 49 11 611 / +243 – 97 26 12 600

E-mail :

cornestone@cornestone-cd.com

**Un cabinet local à
obéissance
internationale à votre
service.**

Note:

Les frais de participation à ce séminaire de 3 jours sont fixés à USD 500 par participant couvrant la formation, la documentation, les badges personnalisés, le brevet de participation, les déjeuners et les pause-café. Ces frais sont payables par virement bancaire ou versement d'espèces dans nos comptes n°95101-01037036801-15-USD logé à la Rawbank et n°153835-3300-0-USD domicilié à la Sofibanque ou encore au bureau du cabinet CFI Sarl situé sur l'avenue Tchad n°100, Immeuble Association 4ème étage (en face de l'Hôtel Memling), Commune de la Gombe.

CORNERSTONE FOREVER INTERNATIONAL s.a.r.l

VOUS DIT MERCI ET
VOUS SOUHAITE PLEIN

