

**République Démocratique du Congo (RDC)**  
**Projet de Développement Urbain (PDU- P157114)**  
**Mission virtuelle d'appui à la mise en œuvre du projet du 25 au 27 août 2020**  
**Aide-mémoire**

---

**I. INTRODUCTION**

1. Une mission d'appui à la mise en œuvre du Projet de Développement Urbain (PDU) a séjourné en République Démocratique du Congo (RDC), du 25 au 27 août 2020. La mission était conduite par Monsieur Christian Vang Eghoff (Spécialiste Principal en Développement Urbain et Chargé du projet). La composition de la mission est dans l'Annexe 1.

2. La mission avait pour objectifs : (i) de rendre opérationnelle la restructuration en cours et préparer la clôture anticipée du projet, (ii) de convenir des activités à mener pour soutenir la pérennisation des impacts, et (iii) de convenir des appuis du projet aux activités stratégiques, notamment la refonte du code de l'urbanisme et l'opérationnalisation de la caisse nationale de péréquation. La liste des personnes rencontrées est présentée en Annexe 5.

3. Les analyses et plan d'actions de l'Aide-mémoire ont été discutés lors de la réunion de restitution virtuelle le 7 septembre 2020, présidée par le Coordonnateur du PDU. La version finale de l'Aide-mémoire a été approuvée par la direction de la Banque mondiale.

**II. DONNEES DU PROJET ET NOTATIONS**

Montant du financement initial	100 millions de dollars E.U.
Montant du financement additionnel	90 millions de dollars E.U.
Montant annulé le 27 août 2020	70 millions de dollars E.U.
Montant total du projet restructuré	120 millions de dollars E.U.
Montant total décaissé au 27 août 2020	89,37 millions de dollars E.U.
Taux de décaissement historique	76,92 %
Date d'entrée en vigueur du financement initial	Le 6 septembre 2013
Date d'entrée en vigueur du financement additionnel	Le 7 mai 2018
Date de la 2 <sup>ème</sup> restructuration du projet	Le 22 janvier 2020
Date de la 3 <sup>ème</sup> restructuration du projet	Le 27 août 2020
Date de clôture	Le 30 juillet 2021

<b>Notations de performance du projet</b>	<b>Précédent</b>	<b>Actuel</b>
Objectifs de développement du projet (ODP)	Modérément Insatisfaisant	Modérément Satisfaisant
Progrès dans la mise en œuvre (PMO)	Modérément Insatisfaisant	Modérément Satisfaisant
Composante A	Modérément Insatisfaisant	Modérément Satisfaisant
Composante B	Modérément Insatisfaisant	Modérément Insatisfaisant
Composante C	Modérément Satisfaisant	Modérément Satisfaisant
Gestion de projet	Modérément Satisfaisant	Modérément Insatisfaisant
Suivi-évaluation	Modérément Insatisfaisant	Modérément satisfaisant
Gestion financière	Modérément Satisfaisant	Modérément Satisfaisant
Passation des marchés	Insatisfaisant	Modérément Satisfaisant
Sauvegardes sociales	Modérément Satisfaisant	Modérément Satisfaisant
Sauvegardes environnementales	Modérément Satisfaisant	Modérément Satisfaisant

### III. PROGRES DANS LA MISE EN ŒUVRE ET PRINCIPALES CONCLUSIONS

4. *Restructuration du projet.* Le projet a été restructuré le 27 août 2020 pour inclure Kananga comme ville éligible, réduire le montant et les activités du projet et avancer la date de clôture du projet au 31 juillet 2021. Cette restructuration est basée sur les demandes du Gouvernement du 10 février 2020 et du 2 juillet 2020 et se justifie par (i) le besoin de lutter contre les érosions à Kananga qui avancent rapidement et menacent des infrastructures principales de la ville, (ii) la sous-performance historique du projet et (iii) le besoin de libérer des fonds non-engagés du PDU à d'autres fins pour permettre au Gouvernement de mitiger les effets du Covid-19. Le financement du projet passe de USD 190 millions à USD 120 millions. La mission a pris note du souhait émis par les deux ministères de tutelle (Urbanisme et Habitat ; Décentralisation et Réformes Institutionnelles) de reconstituer les fonds si la possibilité se présente.

5. *Atteinte de l'objectif de développement du projet.* La plupart des activités du projet restructuré ont été réalisées et les valeurs des indicateurs du cadre de résultats modifié en grande partie atteints ou en train de l'être. Sur cette base, le progrès vers l'atteinte de l'objectif de développement du projet est noté **modérément satisfaisant**.

6. *Résultats à date.* Le projet a atteint les résultats suivants :

- (i) Amélioration de conditions de vie urbaine pour presque 359,000 personnes sur un objectif de 391,000, grâce à 27,71 km de routes réhabilitées dans sept villes.
- (ii) Trois villes (Bukavu, Kikwit et Matadi) sur les quatre villes phares ont atteint les critères de performance, ce qui correspond à la valeur cible du projet restructuré.
- (iii) Les discussions sur l'opérationnalisation de la Caisse Nationale de Péréquation (CNP) et la généralisation du système d'évaluation de performance piloté par le PDU continuent. Le MINDRI prépare de mener l'évaluation annuelle de performance, pour la première fois en régie.
- (iv) Le projet a contribué à l'amélioration des conditions d'habitabilité, de durabilité et/ou de gestion dans sept villes. La valeur de l'indicateur du projet restructuré est déjà atteinte.
- (v) Le nombre de nouveaux cas d'Ebola dans l'est du pays a atteint zéro et cet indicateur du projet restructuré est également atteint.

7. *Progrès dans la mise en œuvre.* Le taux de décaissement est passé de 40 % au 28 février 2020 à 77 % le 4 septembre 2020, essentiellement grâce au décaissement d'une partie de la CERC et la réduction du financement du projet. La contractualisation avec les bureaux d'études et l'UNOPS est en cours pour les activités restantes du projet. Sous condition de maîtriser les délais et éviter des retards additionnels, les fonds du projet restructuré peuvent être entièrement décaissés au 31 juillet 2021. Sur cette base le progrès dans la mise en œuvre du projet est noté **modérément satisfaisant**.

8. *Gestion du projet.* La coordination du projet a œuvré pour préparer et rendre effective la restructuration et a continué le travail dans des conditions difficiles pendant la période de confinement. Cependant, la mission note des retards sur les activités phares du projet restructuré (assistance technique à la refonte du code de l'urbanisme et à la Caisse Nationale de Péréquation, CNP) et sur la mise en œuvre de la stratégie opérationnelle convenue en novembre 2019 (huit mois de retard actuellement, dont un mois imputable à plusieurs revues nécessaires par la Banque) et sur l'embauchement du consultant pour soutenir l'accélération du travail de passation de marchés. Pour cette raison la gestion du projet est notée **modérément insatisfaisante**. La mission a pris note de l'évaluation de performance du Coordonnateur faite par le Secrétaire Général et le renouvellement de son contrat suite à une période de prestation sans contrat.

#### **Composante 1 : Infrastructures prioritaires**

9. La mise en œuvre de la Composante 1 est notée **modérément satisfaisante** à cause des avancées dans la mise en œuvre des activités de la composante, rendues plus réalistes après la restructuration.

10. *Investissements sur financement initial.* Les activités de la composante sont achevées en ce qui concerne les villes initiales avec la réception provisoire des travaux de l'Avenue Irambo à Bukavu le 5 août 2019. La réception définitive des derniers travaux est prévue courant septembre 2020.

11. *Investissements sur financement additionnel.* A Kisangani, les travaux sont exécutés à 90 % et sont prévus d'être terminés immédiatement après la mission, tandis qu'à Kolwezi les travaux ont été achevés à 100 % depuis le 22 juillet 2020. La réception provisoire des travaux pour la ville de Kolwezi a eu lieu le 21 août 2020 et celle pour la ville de Kisangani est prévue fin septembre 2020, soit un léger retard par rapport à la prévision de la dernière mission.

12. *Nouveaux investissements.* Une des mesures résultant de la restructuration concerne l'annulation de nouveaux investissements dans les 4 villes phares. Toutefois, l'élaboration des études techniques, de sauvegardes et DAO est maintenue ; ainsi, le Gouvernement et les villes bénéficiaires pourraient disposer de dossiers à soumettre à d'autres partenaires ou à financer sur ressources propres. Les études de voirie et sur le Marché Nyawera à Bukavu sont au stade de contractualisation. Pour le dernier, la mission recommande au PDU de s'assurer que le processus de passation de marché reste conforme suite aux amendements apportés à la proposition technique dans un souci de respecter la nouvelle date de clôture du projet.

13. *Investissements à Kananga.* Un montant de USD 2,5 millions est alloué dans le projet restructuré pour les interventions de lutte antiérosive pour la ville de Kananga. Le SP/PDU a entamé le processus de recrutement d'un ingénieur dédié au suivi des activités de luttés antiérosives (AMI publié le 3 août). Il est prévu de mener deux activités parallèles et la mission a exprimé des réserves sur la capacité de l'UNOPS à faire avancer les activités à une vitesse acceptable et invite le projet à accélérer le recrutement du consultant dédié au suivi de ce dossier :

- (i) Les travaux d'urgence visant à stopper la progression sur une ou plusieurs têtes d'érosion, pour un montant estimé de USD 1,5 millions. Les modalités de confier potentiellement ces activités à l'Office des Routes et/ou l'Office des Voiries et Drainage (OVD) doivent être clarifiées.
- (ii) Les études techniques et de sauvegardes pour orienter les investissements à long terme, à mener par l'UNOPS.

## **Composante 2 : Gouvernance urbaine**

14. La mise en œuvre de la Composante 2 est notée **modérément insatisfaisante**. Des retards cumulés sont notés sur les activités stratégiques du projet (élaboration de PUR, appui à la refonte du code de l'urbanisme, assistance technique à la CNP) et sur les investissements, nonobstant quelques avancées sur la construction d'écoles. Le programme d'activités a été rendu plus réaliste à travers la restructuration mais la mission invite toujours le projet à suivre de près les activités afin d'éviter des glissements des dates de fin d'activités prévues vers la clôture du projet.

15. *Travaux d'infrastructures (tranche 1).* La réception provisoire de 7 sur 10 écoles à Kikwit (1), Mbandaka (2) et Kindu (4) a eu lieu entre le 10 février et le 31 août 2020. La réception définitive est programmée avant la fin de 2020 pour les écoles de Kindu et ensuite pour les autres écoles. L'exécution des travaux des 2 écoles à Kikwit reste problématique avec des taux d'exécution physique (TEP) de 27 % et 39 % respectivement. Les entreprises devraient récupérer un (1) mois restant du délai contractuel (du 18 mars au 17 avril 2020) à cause de l'Etat d'urgence. Toutefois, la reprise des travaux est conditionnée par la reconstitution des garanties de bonne exécution et de l'avance de démarrage. Après le délai d'un mois (le 15 octobre 2020), la période de 100 jours de période des pénalités de retard s'applique (10 % du montant des marchés) ensuite résiliation au tort de l'entreprise. Dans cette éventualité et sous condition de disponibilité d'un manuel y afférent acceptable par la Banque, les travaux pourraient être exécutés en régie.

Le contrat de fourniture de mobiliers scolaires des 10 écoles est signé et la livraison est attendue dans un délai de 4 mois. Le dossier des équipements photovoltaïques des 10 écoles se trouvent au niveau de la commission des marchés tandis que l'évaluation des offres va seulement commencer pour les travaux de forages d'eau.

16. *Travaux d'infrastructures (tranches 2 et 3).* La tranche 2 a été annulée à la suite de la restructuration du projet. Le protocole d'accord avec l'OVD pour la tranche 3 a été signé le 6 août 2020. L'OVD attend la fourniture par le SP/PDU des matériels nécessaires à la réalisation des levées topographiques.

17. *Evaluation annuelle de performance (EAP) des villes.* Un atelier de deux jours a été tenu les 6 et 7 août avec l'objectif d'élaborer une stratégie nationale de pilotage de l'EAP. Le rapport de l'atelier est attendu. Le montant alloué aux dotations de la sous-composante 2A a été annulé suite à la restructuration du projet. Cependant, l'EAP sera menée en 2020 par le MINDRI, avec l'appui du projet, en vue de pérenniser l'approche. La restructuration du projet prévoit une simplification substantielle de la grille d'évaluation de performance et la mission a invité le PDU d'avancer dans ce sens avec le MINDRI et de planifier l'EAP 2020 en vue de sa finalisation avant la fin d'octobre.

18. *Caisse Nationale de Péréquation.* L'opérationnalisation de la CNP continue et la mission a tenu des discussions de fonds sur l'interprétation du cadre légal et réglementaire de la CNP et le processus en cours. La valeur ajoutée de l'accompagnement de la Banque mondiale est notamment de faciliter l'intégration des bonnes pratiques en matière d'application du principe de subsidiarité, d'efficacité et d'efficacités. Les points de vue divergent sur le rôle de la CNP en tant que mécanisme de financement ou d'institution d'exécution de projets et il a été convenu d'étudier la possibilité de rapprocher les points de vue. La mobilisation de l'assistance technique par le PDU a connu un retard substantiel et présentement la signature du contrat est prévue après la mission. La mission est d'avis que le séquençage des activités dans les TDR du consultant devrait guider la suite des activités, le premier point étant pour le consultant de faciliter une discussion inclusive sur l'objectif et les attributions de la CNP.

19. *Dispositif d'assistance technique aux villes ('task force municipale').* La mobilisation des assistants à la maîtrise d'œuvre (AMO) et les assistants à la gestion municipale (AGM) est prévue au cours de septembre. L'affectation des jeunes professionnels dans les villes, en collaboration avec le PRRAP est en cours. La mission a rappelé au projet l'importance de procéder rapidement à l'acquisition des équipements nécessaires et au besoin des petites mises à niveau des locaux des mairies bénéficiaires.

20. *Code de l'urbanisme.* La mission a été informée que le projet de nouveau code d'urbanisme a été mis à jour et a sollicité une copie de cette version. Après du retard dans la sélection des deux consultants (urbaniste et juriste) pour appuyer ce dossier, la signature des contrats est attendue peu après la mission. Il a été convenu d'avancer rapidement sur le dossier tout en laissant les consultants travailler en concertation avec les experts du MUH afin de disposer d'un projet de loi assez bien développé pour permettre la validation technique par les différentes parties prenantes ; et de maximiser la synergie avec les activités opérationnelles (élaboration de plans urbains de référence).

21. *Avancement des autres dossiers.* Les autres dossiers avancent comme suit, avec les détails du plan d'action dans l'Annexe 2 :

- (i) *Elaboration des plans urbains de référence (PUR).* Les protocoles d'accord pour l'élaboration des PUR ont été signés avec le BEAU le 12 août et l'ISAU le 6 août. La mobilisation de l'appui technique (urbaniste et juriste) retarde le démarrage des activités. La mission recommande au projet d'accélérer l'acquisition des équipements nécessaires et de planifier les activités pour permettre la réalisation et validation des études avant la nouvelle date de clôture du projet.

- (ii) Gestion des équipements marchands. Cette activité, initialement pas retenue dans le projet restructuré, avance et le PDU est en attente des propositions techniques et financières. La mission invite le PDU à valider la faisabilité de revoir la durée de la mission et de faire une proposition motivée à la Banque pour le maintien de l'activité.
- (iii) Revue à mi-parcours (RMP). La RMP est projetée pour janvier 2021. Le démarrage des études préparatoires est prévu en septembre 2020. Le rapport de la RMP sera fait en régie par le PDU et le draft sera rendu disponible en décembre et soumis aux commentaires de la Banque mondiale.
- (iv) Plan de renforcement de capacités. Le consultant a été sélectionné mais le résultat n'est pas encore notifié. Il a été convenu que le PDU présente un plan détaillé pour l'activité immédiatement après la mission ; en l'absence d'un tel, l'activité sera annulée du projet.
- (v) Mobilisation des recettes propres des villes. Le contrat est en cours de négociation. La mission invite le PDU à valider la faisabilité de revoir la durée de la mission.
- (vi) Gestion financière des villes. Cette activité, initialement pas retenue dans le projet restructuré, est au stade de négociation du contrat. La mission invite le PDU à valider la faisabilité de revoir la durée de la mission et de faire une proposition motivée à la Banque pour le maintien de l'activité.

22. *Suivi-évaluation.* Le cadre de résultats en annexe a été mis à jour pour correspondre au projet restructuré le 27 août 2020. Au vu de la durée réduite de mise en œuvre du projet, le suivi-évaluation sera assuré par l'AT au SP/PDU et l'absence d'un expert dédié à cette tâche.

23. *Engagement citoyen et plan de communication.* Étant donnée la restructuration du projet, la mission s'interroge sur la pertinence du maintien de cette activité telle qu'initialement proposée et recommande une revue à la baisse des ambitions, avec des TDR revus à soumettre à cet effet et pour contribuer à la pérennisation des réalisations du PDU.

### **Composante 3 : CERC**

24. Le manuel d'exécution de la composante CERC pour les activités de lutte contre l'épidémie à virus Ebola a été approuvé et un contrat signé avec l'UNICEF et décaissé le 14 août pour un montant de USD 9 976 372. Les négociations du contrat avec l'OMS sur la base d'une version révisée de l'accord-cadre entre la Banque mondiale et l'OMS a été suspendue sur base des orientations de la Banque.

### **Passation des marchés**

25. La mission a passé en revue les recommandations de la dernière mission de supervision ainsi que les activités et le dispositif de passation de marchés. De manière générale, la performance de la passation des marchés est jugée **modérément satisfaisante** et le risque de passation des marchés est évalué substantiel.

26. *Suivi des recommandations de la dernière mission de supervision.* Les recommandations de la dernière mission ont été soit mises en œuvre ou devrait aboutir très prochainement ; cependant il subsiste encore un écart important entre l'avancement physique de la passation des marchés et l'archivage dans STEP (19 contrats enregistrés dans STEP pour 78 signés). Il est recommandé de rattraper ce retard avant le 30 octobre 2020. Le mécanisme de relance des parties prenantes à la passation des marchés a été mis en place, ce qui a permis de faire avancer les activités de passation des marchés.

27. *Suivi des activités.* Lors de la mission, 23 activités étaient en cours de passation des marchés. Le PDU est invité à s'assurer avant signature de tout contrat que l'exécution de celui-ci sera achevée avant la date de clôture du projet. La mission a noté que 52 contrats étaient en cours d'exécution et a recommandé la mise en place des plans de gestion des contrats, le paiement des décomptes dans les délais et leur achèvement aux dates convenues dans les différents contrats. 28 contrats avaient été exécutés jusqu'à l'achèvement et la mission a recommandé de s'assurer d'une bonne clôture de ces contrats (validation de

livrables, correction des malfaçons, validation de retenues de garantie, réclamations examinées et réglées, paiements dus effectués).

28. La mission a noté une très forte pression sur le SPM du PDU qui devra élaborer environ vingt-trois projets de contrats et s'assurer que le STEP est mis à jour (59 contrats). La mission a noté le retard du recrutement du deuxième experte en passation de marché et a recommandé de recruter un appui temporaire parmi les consultants qui ont été retenus pour l'évaluation des offres.

### **Gestion financière**

29. La mission estime que les arrangements fiduciaires en place permettent d'assurer une gestion acceptable des risques. L'évaluation générale du système de gestion financière est jugée **modérément satisfaisante**, pour les raisons suivantes : (i) Le taux d'exécution très faible (5.13 %) du PTBA 2020 au 30 juin 2020, conséquence de la faible facturation par les entreprises et le retard accusé dans le processus de passation des marchés. (ii) Les RSF et rapports d'audit sont transmis dans les délais et sont jugés acceptables par la Banque mondiale. Un PTBA 2020 révisé avec un budget de USD 38 millions dont USD 20 millions pour la composante CERC Ebola a été valide par la Banque en août 2020. (iii) Le système de suivi des contrats en place à la coordination du projet n'est pas efficace. A date du 30 juin 2020 il existait 10 contrats dont les dates de clôture étaient déjà passées au 31 mai 2020, pour lesquels les travaux continuaient sans avenant mais plutôt l'application des pénalités dans certain cas. (iv) Des manques de précision dans le manuel de procédures concernant la gestion des congés annuels avec comme conséquence des points de vue divergents à la suite du non-renouvellement du contrat d'un consultant.

30. *Recommandations.* Les autres recommandations figurent dans l'annexe 2.

### **Sauvegardes environnementales et sociales**

31. Sur la base des informations fournies pendant la mission, la performance des sauvegardes environnementales et sociales du PDU demeure **modérément satisfaisante**.

32. *Instruments de sauvegarde.* Afin d'intégrer la composante CERC un addendum au CGES a été préparé et publié par le projet. Ensuite, le CGES et le CPR du PDU ont été mis à jour pour intégrer les travaux de lutte antiérosive à Kananga. Suite à leur validation, les versions finales de ces instruments seront publiées localement et sur le site web externe de la Banque mondiale et doivent être disponibles pour consultation publique dans la mairie de Kananga.

33. *Plainte et Indemnisation.* Depuis la dernière mission de supervision : (i) 41 plaintes ont été enregistrées et toutes ont été traitées et considérées comme closes. Ce qui indique que le renforcement du MGP a porté des résultats probants et (ii) 17 PAP sur les 18 identifiés pour les travaux à Kisangani ont été indemnisées à raison de USD 3 855 USD. La seule PAP restante demeure introuvable à ce jour et l'argent de son indemnisation équivalant à USD 40 a été consigné à la mairie de Kisangani.

34. *Notification des incidents.* Depuis la dernière mission de supervision, le projet a signalé 3 incidents de santé et de sécurité au travail. Parmi ceux-ci, 1 est catégorisé grave (commotion cérébrale à la suite d'une chute libre par manque de harnais de sécurité sur un chantier à Mbandaka) et 2 sont considérés indicatif. L'incident grave a été signalé dans ESIRT et un suivi rapproché de l'accidenté (en cours de rétablissement) est réalisé régulièrement par le projet.

35. *Violence basée sur le genre.* Des incidents de VBG potentiellement lié aux activités du projet ont été relayés par une consultante du PDU chargée de la cartographie des services VBG dans les villes du projet. Suite aux investigations initiales par le projet, le lien avec les activités du projet n'a pas été confirmé. Selon les informations disponibles, les victimes potentielles des incidents n'ont pas souhaité porter plainte

ni faire recours aux services médicales et psycho-sociales rendues disponibles par le projet. Sur la base des bonnes pratiques, aucune investigation additionnelle n'a été faite par le PDU ou la Banque et aucune tentative faite de retrouver ou contacter les victimes potentielles des incidents et le cas est considéré clos.

36. *Autres recommandations* : Les autres recommandations figurent dans l'annexe 2.

37. *Rapport environnemental et social*. La mission a tenu à rappeler au PDU la nécessité de préparer le rapport environnemental et social de la fin du projet et d'assurer la réception environnementale et sociale obligatoire à la fin des travaux sur chaque chantier.

#### IV. PROCHAINES ETAPES ET PLAN D'ACTION CONVENU

38. La prochaine mission, de revue à mi-parcours, est programmée pour janvier 2020. Les **actions les plus importantes et/ou urgentes** à mettre en œuvre sont reprises ci-dessous et les autres actions à mettre en œuvre figurent en Annexe 2.

	<b>Les actions les plus urgentes</b>	<b>Responsable(s)</b>	<b>Echéance</b>	<b>Observations</b>
1	Contractualiser avec UNOPS pour les études à Kananga.	PDU/UNOPS	Sans délai	Projet d'accord disponible.
2	Clarifier les modalités de contractualisation pour les travaux d'urgence à Kananga.	PDU	Sans délai	Projets de Protocoles d'accord PDU-OVD et PDU-OR disponibles
3	Réaliser le screening environnemental et social et convenir des instruments à élaborer.	PDU/UNOPS	Sans délai	Suite à la reprise des vols à Kananga.
4	Programmer l'évaluation annuelle de performance.	PDU/MDRI	Sans délai	Simplifier au maximum la grille d'évaluation.
5	Recruter l'assistance technique à la CNP.	PDU	Sans délai	
6	Mettre à jour les manuels de procédure et d'exécution du projet.	PDU	Sans délai	Renforcer la partie gestion des congés.
7	Veiller au respect des mesures barrières par les entreprises.	PDU	En continu	
8	Finaliser le recrutement des consultants juristes et urbanistes.	PDU	30 octobre	
9	Convenir des alternatives au CERC en faveur de l'OMS	PDU-BM	30 novembre	

#### ACCES A L'INFORMATION.

39. Conformément à la politique d'accès à l'information de la Banque mondiale, il a été convenu avec les interlocuteurs du projet, représentés par Monsieur le Coordinateur, que cet aide-mémoire sera à diffusion publique.

## **Annexe 1. Composition de la mission**

La mission était conduite par Monsieur Christian Vang Eghoff (Spécialiste Principal en Développement Urbain et Chargé du projet) et comprenait Mesdames/Messieurs Patrice Rakotoniaina (Ingénieur Municipal et Co-Chargé de Projet), Lydie Madjou (Spécialiste en Gestion Financière), Ramatou Diallo (Consultante en Développement Urbain), Francine Takoy (Assistante d'Équipes), Jean Mabi Mulumba (Spécialiste Principal en Secteur Public), Jean-Claude Azonfack (Spécialiste Principal en Passation des Marchés), Christophe Ngongo Muzyumba (Spécialiste en Sauvegarde Environnement), Jean-Pierre Ntombolo (Spécialiste en Développement Social) et Mashauri Muliro (Spécialiste en Gestion de Risque et Catastrophe).

## Annexe 2. Plan d'actions

No	Activités	Responsable(s)	Echéance	Observations
<b>Gestion et organisation du projet</b>				
1	Établir et soumettre à la BM pour avis un programme de missions pour la durée restante du projet.	PDU-Coordo	30 octobre	
2	Mettre à jour le plan opérationnel et compléter avec tableaux contrats et décaissements.	PDU-CT+SPM+RAF	30 octobre	
3	Régulariser les étapes de passation des marchés dans le système STEP.	PDU-SPM	30 octobre	
4	Mettre en place un plan de gestion des contrats et assurer un suivi rapproché.	PDU-SPM+RAF	Permanent	
5	Vider toutes les instances des contrats pour lesquels l'exécution est achevée.	PDU-SPM+RAF	Permanent	
6	Renforcer la cellule de passation des marchés en recrutant des appuis ponctuels.	PDU-Coordo	30 octobre	
7	Elaborer la stratégie de communication sur les travaux d'érosion.	PDU-Com/ UNOPS	Immédiatement après la contractualisation	
8	Assurer la disponibilité des fonds pour la coordination du projet post-clôture.	PDU-RAF/MUH	30 octobre	
9	Rendre disponible les études pour la RMP.	PDU-Coordo	31 décembre	
10	Identifier et d'apporter des réponses aux goulots d'étranglement pour accélérer l'exécution budgétaire.	PDU-RAF	30 octobre	
11	Renforcer le système de suivi de contrat en place et application de pénalités sur base de contrats en cours de validité.	PDU-SPM+RAF	Permanent	
<b>Sauvegardes environnementales et sociales</b>				
12	Mettre à jour CGES et CPR pour intégrer les activités à Kananga, les valider et publier.	PDU-ESE	30 octobre	Draft disponible.
13	Finaliser le recrutement de l'expert(e) en développement social.	PDU-SPM	30 octobre	
14	Continuer le suivi soutenu des sauvegardes.	PDU-ESE	Permanent	
15	Notifier immédiatement les incidents à la Banque mondiale.	PDU-ESE	Permanent	
16	Continuer à sensibiliser les autorités locales sur leur responsabilité dans le financement et la mise en œuvre des PAR.	PDU-ESE	Permanent	
17	Intégrer aspects E&S dans les contrats des forages d'eau.	PDU-ESE	Avant signature des contrats	
18	Veiller au respect des mesures barrières.	PDU-ESE/MdC/ entreprises	Permanent	
19	Diligenter au besoin un contrôle médical de l'accidenté de Mbandaka.	PDU-ESE	Après vérification du besoin	
20	Assurer l'opérationnalisation de la partie du MGP relatif à la VBG et un suivi actif.	PDU-ESE+E.VGB	30 octobre	
21	Revoir les messages et activités de sensibilisation à la VBG.	PDU-E.VGB+- ESE+Ex.Com	30 octobre	Inclure les risques relevés lors des consultations locales et

				la formation aux ouvriers (tolérance zéro contre les comportements inacceptables, mesures pour une identification plus facile des ouvriers des sites des travaux financés par le PDU).
22	Assurer une fréquence et couverture adéquate des campagnes de sensibilisation contre la VBG.	PDU-E.VGB+ESE+Ex.Com	Permanent	
23	Mettre en œuvre plan d'actions VBG.	PDU-E.VGB +ESE	En continu	Experte VBG et cartographe recrutés et activités en cours.
24	Veiller à l'intégration du respect du SMIG dans les contrats de travaux publics.	PDU-CT+ESE	En continu	Suivi régulier et situation dans le rapport trimestriel de suivi E&S.
25	Sessions de formation sur les aspects environnementaux pour mairies.	PDU-ESE/BM	Septembre-octobre	Dans les villes avec des activités en cours ou à lancer.
26	Recrutement du consultant pour la suite de l'audit de conformité.	PDU-SPM+ESE	30 octobre	Processus de contractualisation en cours.
<b>Travaux d'infrastructures</b>				
27	Contractualiser avec les bureaux d'étude pour les études techniques et sauvegardes (voirie et marchés).	PDU-SPM+CT +ESE	30 octobre	
28	Assurer l'appropriation des manuels d'entretien des infrastructures par les villes et toutes les parties prenantes (OVD, brigades d'assainissement, etc.).	PDU-CT+TFM	Jusqu'à la fin du projet	
29	Faire lecture transversale des bonnes pratiques de gestion de patrimoine et proposition pour leur généralisation.	PDU-CT+TFM	30 octobre	Bonnes pratiques identifiées –à documenter avec les AMO et AGM.
30	Recruter deux experts pour accompagner et renforcer l'OVD.	PDU-SPM+CT	30 octobre	Négociation en cours. A proposer organisation du travail.
31	Procurer équipement pour la mission de l'OVD (sous-composante 2A).	PDU-SPM+CT	30 octobre	
32	Contractualisation avec entreprise pour construction d'un caniveau à Kindu pour protéger les riverains contre les inondations.	PDU-SPM+CT	30 octobre	PM à l'étape de la contractualisation avec la PME sélectionnée.
33	Soumettre manuel d'exécution des travaux en régie à Kikwit	PDU-SPM+CT +RAF	30 octobre	
<b>Activités de Gouvernance urbaine</b>				
34	Partager la nouvelle documentation concernant l'opérationnalisation de la CNP.	PDU-CQID/MDRI	30 octobre	
35	Finaliser le recrutement des AMO et AGM des quatre villes phares.	PDU-SPM+CT +CQID	30 octobre	

36	Affecter jeunes professionnels recrutés dans le contexte du PRRAP.	PDU-CQID/ PRRAP	30 octobre	Liste des JPO disponible, affectation prévue en septembre.
37	Évaluer besoin en aménagement de locaux pour l'assistance technique aux villes.	PDU-CT+CQID	30 octobre	
38	TdR pour développement d'un organigramme type des villes et le référentiel de travail.	PDU-CQID +TFM/PRRAP	30 octobre	
39	Mettre à jour feuille de route pour la refonte du code de l'urbanisme et la Politique Nationale d'Aménagement du Territoire.	PDU-Coordo /MUH	Suite à la mobilisation des experts	Communiquer nouveau draft du code à la Banque (Version Nov.2019).
40	Procurer équipement pour la mission d'élaboration des PUR.	PDU-SPM	30 octobre	
41	Proposition motivée pour maintien de l'activité gestion des équipements marchands.	PDU- SPM+RAF	30 octobre	Revoir la durée avant de signer le contrat.
42	Proposer programme motivé pour le renforcement des capacités des villes.	PDU-SPM +CQID+TFM	30 octobre	Consultant pour l'activité identifié.
43	Recruter consultant pour la mission d'élaboration d'une stratégie de mobilisation des recettes propres.	PDU-SPM +CQID	30 octobre	Firme sélectionnée et recrutement en cours : Négociateur et signer contrat.
44	Proposition motivée pour maintien de l'assistance technique aux villes en matière de gestion financière.	PDU- SPM+RAF +CQID	30 octobre	Revoir la durée avant de signer le contrat.
45	Fournir le kit panneaux solaires et IT pour Goma.	PDU-SPM +CQID	30 octobre	Contrat signé et livraison en cours
46	Convenir de l'approche pour l'activité engagement citoyen.	PDU-Com/BM	30 octobre	TdR revus soumis à la BM via STEP
<b>CERC</b>				
47	Contractualiser avec l'OMS	PDU-Coordo /PDSS	Suspendu	Convenir des alternatifs.
48	Rendre compte des résultats	PDU-Coordo +RAF/PDSS	Dans les RSF	

**Annexe 3 : Etat de mise en œuvre des principaux contrats des travaux publics**

**TABLEAUX DE LA SITUATION SYNOPTIQUE DES TRAVAUX AU 25 AOUT 2020**

**SITUATION SYNOPTIQUE DES TRAVAUX DES VOIRIES / COMPOSANTE 1**

<b>Localisation</b>	<b>Bukavu (Av. Fizi- Mimoza)</b>	<b>Bukavu (Av. Irambo)</b>	<b>Kikwit (Av. Wazabanga)</b>	<b>Kindu (Av. de la Paix)</b>	<b>Matadi (Av. Terrasse)</b>	<b>Mbandaka (Av. Itela)</b>	<b>Kisangani (Prolongement Bld Lumumba jusqu'au pont Tshopo)</b>	<b>Kolwezi (Av. Gazumbu et Assainissement LDK)</b>
Signature du contrat	22 avril 2016	11 septembre 2017	19 mai 2016	20 mai 2016	19 mai 2016	07 décembre 2016	19 juin 2019	19 juin 2019
Longueur de la route (ml)	936	1 255	3 602	1 855 et 153 <sup>(****)</sup>	1 825 et 400 <sup>(****)</sup>	2 560 et 2 118 <sup>(****)</sup>	2 900 (4 100) <sup>(****)</sup>	2 240 (2 980) <sup>(****)</sup> et 1 000 (1 967) <sup>(****)</sup>
Ordre de service de démarrage des travaux		28 septembre 2017	19 mai 2016	09 décembre 2016	19 mai 2016	28 septembre 2017	20 mai 2019	17 juin 2019
Début effectif des travaux		28 septembre 2017	28 mars 2017	28 février 2017	28 mars 2017	28 septembre 2017	20 mai 2019	17 juin 2019
Délai (mois)	6	8	12	8	10	8	8	8
Délai avenant (mois)		10,5 (avenants) + 9 (suspension des travaux pour non-respect des préalables au démarrage des travaux)	12,7	1	10	10 (bien qu'en attente de la soumission de l'Avenant à l'ANO de la Banque)	4 (avenant 1) et 2,47 (avenant 2)	4 (avenant 1) et 1 (avenant 2)
Nouveau Délai (mois)	6	27,5	24,7	9	20	18	14,47	13

Date initiale de fin des travaux prévue		28 mai 2018	28 mars 2018	30 octobre 2017	28 janvier 2018	28 mai 2018	19 janvier 2020	16 février 2020
Nouvelle Date de fin des travaux prévue		15 juin 2019	20 mars 2019	30 novembre 2017	28 novembre 2018	28 mars 2019	02 septembre 2020	17 juillet 2020
RP réelle des travaux	15 sept. 2017	05 août 2019	08 mars 2019(*) 25 avril 2019(**)	06 janvier 2018	22 avril 2019	21 mai 2019		20 août 2020
RD réelle des travaux	27 sept. 2018	-	-	18 janvier 2019	-	-		
Taux de consommation du délai (y compris prolongation)		330%	215,56%	127,50%	248%	246,25%	104,81% (CB+AV)	115,54% (CB+AV)
Coût des travaux de base (USD HTT)	1.407.676,27	1.664.686,60	3.674.578,17	3.890.869,60	1.807.105,66	4.256.876,93	3 174 071,26	2 711 326,95
Coût Avenant (USD HTT)	-	981.595,73	686.839,85	108.481,86	296.503,04	(1.523.842,34)* **)	1 798 409,07	1 519 518,52
Coût des travaux + Avenant (USD HTT)	1.407.676,27	2.646.282,33	4.361.418,02	3.999.351,46	2.103.608,70	5.780.710,27*** )	4 972 480,33	4 230 845,47
Taux d'exécution physique	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,30% (CB+AV)	100,00% (CB+AV)
Taux d'exécution financière	100,00%	92,36%	94,23%	97,37%	79,53%	96,52%	50,47% (CB+AV) (après récupération de la totalité de l'avance de démarrage)	85,95% (CB+AV) (après récupération de la totalité de l'avance de démarrage)
Observations	Travaux achevés et réceptionnés (réception provisoire et définitive). Marché clôturé.	Travaux achevés et réceptionnés (réception provisoire). Attente Réception définitive.	Travaux achevés et réceptionnés (réception provisoire). Attente Réception définitive.	Travaux achevés et réceptionnés (réception provisoire et définitive). Marché clôturé.	Travaux achevés et réceptionnés (réception provisoire). Attente Réception définitive.	Travaux achevés et réceptionnés (réception provisoire). Attente Réception définitive.	Travaux en cours depuis le 20 mai 2019 et fin prévue le 02 août 2020. Délai dépassé à cause de la COVID-19. Nouvelle date de fin des	Travaux achevés et réceptionnés (réception provisoire). Attente Réception définitive.

							travaux : le 02 septembre 2020.	
--	--	--	--	--	--	--	---------------------------------	--

*Source : PDU et Rapports Missions de contrôle*

(\*) : Réception provisoire des travaux du Contrat de base + 1<sup>er</sup> avenant

(\*\*) : Réception provisoire des travaux confortatifs (avenant n°02)

(\*\*\*) : Montant Avenant au contrat des travaux de l'avenue Itela

(\*\*\*\*) : Nouveau linéaire des routes habilitées après signature des avenants pour les travaux à Kisangani et Kolwezi

(\*\*\*\*\*) : Nouveau linéaire d'assainissement (collecteur/caniveau) construit après signature des avenants

### **SITUATION SYNOPTIQUE DES TRAVAUX DES ECOLES / SOUS-COMPOSANTE 2A**

Ville	Projets retenus	Nombre de salles de classe	Entreprise	Montant des contrats et avenants	Décaissement (en USD)	Niveau d'exécution	Observations
				(en USD)			
Kindu	Institut Lufungula	17 + 1 salle Profs	SC&BS	616 781,12	585 234,03	- Démarrage des travaux le 06/08/2019 et fin le 16/06/2020(*). - TC : 117,14% (CB+AV) - TEP : 100% (CB+AV) - TEF : 94,89% (CB+AV)	RAS. Attente de la réception définitive le 16/12/2020 (délai de garantie de 6 mois).
	Institut Kansilembo	12 + 1 salle Profs	GROUPE JERMA	499 951,74	476 688,78	- Démarrage des travaux le 06/08/2019 et fin le 16/06/2020(*). - TC : 95,83% (CB+AV) - TEP : 100% (CB+AV) - TEF : 95,35% (CB+AV)	RAS. Attente de la réception définitive le 16/12/2020 (délai de garantie de 6 mois).

	Institut Kama 2	12 + 1 salle Profs	FRONTON	419 828,29	391 093,29	- Démarrage des travaux le 06/08/2019 et fin le 16/06/2020(*). - TC : 109,17% (CB+AV) - TEP : 100% (CB+AV) - TEF : 93,16% (CB+AV)	RAS. Attente de la réception définitive le 16/12/2020 (délai de garantie de 6 mois).
	Ecole primaire Kama 2	13	ECBG	413 479,31	396 943,42	- Démarrage des travaux le 06/08/2019 et fin le 08/02/2020(**). - TC : 102,22% (CB+AV) - TEP : 100% (CB+AV) - TEF : 96,00% (CB+AV)	RAS. Attente de la réception définitive le 10/08/2020 (délai de garantie de 6 mois).
	Mission de contrôle AGETIP BENIN			190 415,00	144 652,25 (Phase Contrôle)	Prestations en cours depuis le 07/05/2019 (phase contrôle) et fin le 30/07/2020. - TC : 100,00% - TEF : 78,67%	Rapport final en cours de validation par le PDU.
Kikwit	Ecole primaire Kanzombi 2	14	IBC	392 223,27	120 408,70	- Démarrage des travaux le 18/08/2019 et fin le 15/04/2020(*)	Suite à la pandémie à COVID-19, le délai restant est de 30 jours, période comprise entre le 18/03/2020 (déclaration des mesures barrières) et le 17/04/2020 (date de fin contractuelle des travaux). Les travaux sont à l'arrêt et démarrage conditionné par le renouvellement des garanties de restitution d'avance et de garantie de bonne exécution ; telles sont les conclusions des pourparlers à la suite de la plainte de l'entreprise par rapport à la lettre de la MDC de résiliation du contrat.
						- TC : 152,87% (CB+AV)	
						- TEP : 25,31% (CB+AV) - TEF : 30,70% (CB+AV)	

	Ecole Primaire Vukana 2	6	MICODEV	194 668,25	166 402,95	- Démarrage des travaux le 18/08/2019 et fin le 15/04/2020(*) - TC : 152,87% (CB+AV) - TEP : 95,87% (CB+AV) - TEF : 72,36% (CB+AV)	RAS. Réception provisoire le 24 juillet 2020. Attente de la réception définitive le 24/01/2021 (délai de garantie de 6 mois).	
	Institut Kangulumba	18 + 1 Atelier mécanique	CAC	646 418,97	262 402,22	- Démarrage des travaux le 18/08/2019 et fin le 15/04/2020(*) - TC : 152,87% (CB+AV) - TEP : 38,37% (CB+AV) - TEF : 40,59% (CB+AV)	Suite à la pandémie à COVID-19, le délai restant est de 30 jours, période comprise entre le 18/03/2020 (déclaration des mesures barrières) et le 17/04/2020 (date de fin contractuelle des travaux). Les travaux sont à l'arrêt. L'entreprise a accepté de mettre les travaux en régie ; telle est la principale conclusion des pourparlers à la suite de la plainte de l'entreprise par rapport à la lettre de la MDC de résiliation du contrat.	
	Mission de contrôle CCU			168 649,43	157 957,28 (Phase Contrôle)	Prestations en cours depuis le 07/05/2019 (phase contrôle) et fin le 25/07/2020(*) - TC : 99,17% - TEF : 93,66%	Un mois supplémentaire a été ajouté à la MDC couvrant ses prestations pendant la période des pourparlers à la suite de la plainte des entreprises sur la résiliation de leurs contrats avec la MDC.	
	Mbanda ka	Ecole Primaire Bonzenga	10	SCOICOM	452 007,02	300 389,67	- Démarrage des travaux le 06/08/2019 et fin le 29/05/2020(*) - TC : 126,83% (CB+AV)	Réception technique le 31 juillet 2020. Attente de la Réception provisoire prévue sur la période du

						- TEP : 99,95% (CB+AV) - TEF : 66,46% (CB+AV)	30/07/2020 au 01/08/2020.
	Ecole Primaire Malembe	12	SCOICOM	569 427,25	379 729,36	- Démarrage des travaux le 06/08/2019 et fin le 29/05/2020(*).  - TC : 126,83% (CB+AV) - TEP : 94,33% (CB+AV) - TEF : 66,69% (CB+AV)	Réception technique le 31 juillet 2020. Attente de la Réception provisoire prévue sur la période du 30/07/2020 au 01/08/2020.
	Institut Maingowa	6 + 1 salle informatique + 1 salle Profs	GVRD	452 080,93	322 177,98	- Démarrage des travaux le 06/08/2019 et fin le 29/05/2020(*).  - TC : 126,83% (CB+AV) - TEP : 84,56% (CB+AV) - TEF : 57,08% (CB+AV)	Réception technique le 17 août 2020. Attente de la Réception provisoire prévue sur la période du 30/07/2020 au 01/08/2020.
	Mission de contrôle ESPACE TROPICAL			219 592,31	146 391,94	Prestations en cours depuis le 07/05/2019 (phase contrôle) et fin le 02/10/2020(*).  (Phase Contrôle) - TC : 92,62% - TEF : 66,66%	Deux (2) mois supplémentaires ont été ajoutés à la MDC dont un (1) mois pour suivre les travaux et un (1) pour la production du Rapport final au plus tard le 02 octobre 2020 et ce, à cause de la pandémie à COVID-19.
	<b>TOTAL</b>	<b>120 salles + 4 salles Profs + 1 Atelier mécanique + 1 salle informatique</b>		<b>5 235 522,89</b>	<b>3 850 471,86</b>		

(\*) : Marché initial + Avenant

#### **Annexe 4 : Cadre de résultats - situation au 25 août**

Ce cadre de résultats intègre les modifications issues de la 3<sup>ème</sup> restructuration.

**Objectif de développement du projet (ODP) : L'ODP consiste à améliorer l'accès aux services de base et aux infrastructures, à renforcer la gestion urbaine et municipale des villes cibles et à fournir une réponse immédiate et efficace à une crise ou une urgence éligible.**

Indicateurs de résultats au niveau de l'ODP	Base	Unité de mesure	BASE EX 16	Valeurs cibles cumulatives						Valeur précédente	Valeur actuelle (commentaires + source de données)	Description (définition de l'indicateur etc.) et commentaires.
				EX 17	EX 18	EX 19	EX 20	EX 21	EX 22			

**Objectif de Développement 1 (ODP1) : Améliorer l'accès aux services de base et infrastructures.**

<b>Ind.O1.1)</b> Personnes ayant bénéficié des conditions de vie urbaine améliorées			76 000	100 000	150.000	200.000	250.000	391.000	391 000	<u>219 185</u> . Ce Chiffre à ce jour, a été corrigé pour prendre en compte la norme officielle dans les salles de classe (50 élèves par salle au lieu de 60 élèves comme prévu dans les documents du Projet). Il incorpore les bénéficiaires des travaux de la C1 dans les 6 villes initiales et ceux des travaux des 4 écoles réceptionnées à Kindu. L'EP Vukana à Kindu est achevée et attend la réception provisoire. Les trois écoles à Mbandaka sont en voie d'achèvement.	<u>359 373</u> . Ce Chiffre incorpore les bénéficiaires des travaux de la C1 dans les 6 villes initiales, la VCA de Kolwezi (2,9km).	<b>Indicateur nouveau :</b> Nombre de bénéficiaires à estimer sur la base des investissements de la C1 et de la SC2A en infrastructures urbaines sur base des PDL.
--	--	--	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	--	--	---

<b>Ind.O1.2)</b> Nombre de bénéficiaires directs du Projet			76 925	130 000	375 000	620 000	860 000	1 100 000	1 358 952	<b>219 185.</b> Ce Chiffre à ce jour, incorpore les bénéficiaires des travaux de la C1 dans les 6 villes initiales et ceux des travaux des 4 écoles réception-nées à Kindu.	<b>337 173.</b> Ce Chiffre à ce jour, incorpore les bénéficiaires des travaux de la C1 dans les 6 VCI et dans la VCA de Kolwezi et ceux des travaux achevés dans les 8 écoles (Kindu, Mbandaka et Kikwit), et les 40 participants à l'atelier sur la Stratégie de Pilotage de l'EAP des ETDs (6 et 7 août 2020).	<b>Indicateur révisé et scindé.</b> Il incorpore les bénéficiaires des activités de formation ainsi que les bénéficiaires des services et infrastructures. Il correspond à l'indicateur de résultats sur le nombre de personnes ayant bénéficié des conditions de vie urbaine améliorées et en RC.
					192 883	202 985	350.000	500.000	742 000			
<b>Ind.O1.3)</b> Pourcentage de femmes bénéficiaires directs du Projet			51%	51%	51%	52%	52%	52%	52%	<b>52%</b> d'après la proportion calculée à travers les données démographiques contenues dans les rapports annuels des Maires.	<b>52%</b> d'après la proportion calculée à travers les données démographiques contenues dans les rapports annuels des Maires.	Cet indicateur capte le pourcentage de femmes bénéficiaires directes correspondant à l'indicateur qui reprend la totalité des bénéficiaires directs, ceci pour capter l'impact des activités ou de l'appui du projet sur les femmes.
<b>Objectif de Développement 2 : Renforcer la Gestion Urbaine et Municipale des Villes Phares Cibles</b>												

<b>Ind.O2.1)</b> Nombre de villes qualifiées pour l'allocation des fonds basée sur la Performance (Score au moins 65/100 points – EAP)	<input type="checkbox"/>	Nombre	4 villes sur 6	<b>4 villes sur 9</b>	<b>5 villes sur 9</b>	<b>6 villes sur 9</b>	<b>7 villes sur 9</b>	<b>7 villes sur 9</b>	<b>7 villes sur 9</b>	3 villes sur 4. Résultat final de l'EAP/2019. L'évaluation a porté en 2019 sur les 4 Villes phares suite à la Restructuration du projet. Les scores respectifs de 82,50/100 ; 80,00/100, 65,00/100, 62,50/100 pour Bukavu, Kikwit, Matadi et Goma. Ces scores ont été communiqués le 30/ 01/2020 aux Maires des Villes concernées par message N° 0123/CAB/MIN.ETAT/MIN-UH/MMM/2020 du Président du Comité de Pilotage National (CPN)	Pour compter de l'année 2020 pour l'EAP de l'année 2019, le pilotage de l'EAP sera assuré par le MINDRI à travers la DSEMD, la DEP et la DSIFL. Un Atelier sur la stratégie s'est déroulé du 6 au 7 août 2020 pour définir la stratégie de Pilotage et les mesures d'accompagnement. Les audits financiers de la Cour des Comptes a démarré et les rapports sont attendus fin septembre 2020. Dès remise des dits-rapports, les équipes d'EP propo-sées par la DSEMD seront déployées sur le Terrain. Glissement Important du Calendrier du au COVID-19.	Résultat à baser sur les rapports finaux de l'EIEP. Notons que les évaluations de 2019 et 2020 seront liés à une incitation financière et seront pilotées par le MINDRI dans le cadre de la pérennisation et la poursuite en période post-projet (2021, 2022, 2023 etc.)
						<b>2 villes sur 4</b>	<b>3 villes sur 4</b>	<b>3 villes sur 4</b>	<b>3 villes sur 4</b>			

<p><b>Ind.O2.2)</b> Système d'allocation des fonds basés sur la Performance piloté et les recommandations disponibles (Applicables à d'autres villes).</p>		Texte	0	0,5	0,5	0,5	1	1	1	<p><b>0,5 :</b> La Requête du SG/MINDRI au PDU a été traité favorablement par le SP/PDU. Elle sera soumise à l'ANO de la BM courant juillet pour autoriser la tenue de cet Atelier Technique sur les modalités opérationnelles du Pilotage de l'EAP dès 2020 pour la Gestion 2019 des 4 villes pha-res. L'Atelier se tiendra début Août 2020.</p>	<p><b>0,55 La</b> tenue de cet Atelier Technique sur la Stratégie nationale de Pilotage de l'EAP des Provinces et ETD s'est déroulé avec succès les 6 et 7 août 2019. Les résultats de cet Atelier sont attendus et guideront le Système d'EAP des Villes phares pour compte de l'exercice 2019.</p>	<p><b>Indicateur Inchangé.</b> Le Pilotage effectif dès cette année 2020 sera défini et mis en place à l'issue de l'atelier technique prévu courant avril 2020 sous le parrainage conjoint du MINETAT/UH et du MINETAT/ Décentralisation – Risque de Report pour des mesures restrictives du COVID-19.</p>
<p><b>Ind.O2.3)</b> Nombre de villes avec amélioration d'habitabilité, durabilité et/ou de gestion</p>		Nombre	6	6	7	8	8	9	9	<p><b>6 :</b> Des améliorations sont attendues dans les 2 villes additionnelles avec la fin des travaux (Base et Avenants) prévue courant Juillet-Août 2020. A cette échéance, 8 Villes connaîtront l'amélioration d'habitabilité, de durabilité et/ou de gestion. Parmi ces</p>	<p><b>7 :</b> Des améliorations sont attendues dans la ville additionnelle de Kisangani avec la fin des travaux (Base et Avenants) prévue fin Août 2020. A cette échéance, 8 Villes connaîtront l'amélioration d'habitabilité, de durabilité et/ou de gestion. Parmi ces 8 villes, il y a trois villes phares</p>	<p><b>Indicateur nouveau :</b> Il mesure le nombre cumulatif des villes ayant bénéficié d'une amélioration, à travers les interventions ou appuis du Projet, de conditions d'habitabilité (meilleures conditions de vie) de durabilité/viabilité économique, financière, environnementale et sociale et de gestion urbaine (planification, administration, et gouvernance urbaine).</p>

										8 villes, il y a trois villes phares (Bukavu, Kikwit et Matadi).	(Bukavu, Kikwit et Matadi).	L'objectif étant qu'il y ait des améliorations dans les neuf (9) villes à la fin du Projet
<b>Objectif de Développement 3 : Fournir une Réponse immédiate et efficace à une crise ou une urgence éligible</b>												
<b>Ind.O3.1)</b> Nombre de nouveaux cas confirmés						24	1	0	0	<b>25 juin</b> : Zone Est : 0 cas enregistré (Fin 10 <sup>ème</sup> Epidémie proclamée).	<b>25 juin</b> : Zone Est : 0 cas enregistré (Fin 10 <sup>ème</sup> Epidémie proclamée). <b>[Pour suivi : 1<sup>er</sup> juin</b> 11 <sup>ème</sup> épidémie déclarée au Nord-Ouest /Equateur. <b>19 juin</b> : 17 malades dont 9 décès. Situation restée stable.	Indicateur nouveau : Il capte le nombre de nouveaux cas de contaminés par le virus Ebola depuis la Riposte à la maladie à partir de 2019.

## INDICATEURS INTERMEDIAIRES DE RESULTATS PAR COMPOSANTE

Résultats intermédiaires (composante 1) : Infrastructures primaires												
	Base	Unité de mesure	BASE EX 16	Valeurs cibles cumulatives						Valeur précédente (et commentaires + source de données)	Valeur actuelle (et commentaires + source de données)	Description (définition de l'indicateur etc.) et commentaires
				EX 17	EX 18	EX 19	EX 20	EX 21	EX 22			
<b>COMPOSANTE 1 : INFRASTRUCTURES PRIMAIRES</b>												
<b>Ind.C1.1) Indicateur 1 :</b> routes réhabilitées (non-rurales)	<input type="checkbox"/>	km	12,3784	24,5	30	30	35	45	53	24,816	27,710	<b>Indicateur révisé.</b> L'indicateur mesure l'évolution des travaux d'aménagement et de réhabilitation des routes entrepris au niveau des 9 villes. Les valeurs cibles ont été revues à la baisse pour prendre en compte les investissements supplémentaires programmés
						24,82	30 + 1	31,81	31,81	Valeur précédente sans changement. Les travaux dans les Villes de Kisangani (Prolongement Blvd du 30 juin : 4 100 ml + Collecteur Eaux pluviales 1 250ml) et de Kolwezi (Av.	Les travaux dans la Ville et de Kolwezi (Av. Gazumbu : 2 860 ml et Collecteur Eaux pluviales : 1 967 ml) sont en voie d'achèvement La RP a eu lieu le 20 août 2020 avec	

										<p>Gazumbu : 2 860 ml et Collecteur Eaux pluviales : 1 967 ml) sont en voie d'achèvement Leurs RP et mise en service sont prévus courant Août 2020. Dès réception de ces travaux, le linéaire des routes réhabilitées et modernisées sera <b>de 31,780 km et 5,7335 km de Collecteur Eaux pluviales</b> (2,118 km sur Avenue Itela et 0,3985km sur Avenue Terrasse en Collecteur Eaux pluviales). Ce qui portera à huit (8), le nombre total des villes du projet ayant bénéficié d'une amélioration des conditions d'habitabilité.</p>	<p>leur mise en services. Avec cette RP, le linéaire des routes réhabilitées et modernisées est de <b>27,71 km</b> Ce qui porte à sept (7), le nbre total des VCP ayant bénéficié d'une amélioration des conditions d'habitabilité. Les Travaux de Kisangani (Prolongement Blvd du 30 juin : 4 100 ml + Collecteur Eaux pluviales 1 250ml) seront achevés fin août.</p>	<p>en voirie dans seulement 4 villes phares du projet. Il faudra comptabiliser les voiries réhabilitées en asphalte et en pavage sur la SC2A.</p>
<b>Ind.C1.2)</b> Nombre d'emplois créés/Personnes-jours d'emplois créés							<p><b>1 248 900</b></p>	<p><b>2 027 580</b></p>	<p><b>2 978 550</b></p>	<p><b>559 434 (6,38 %)</b></p> <p><b>Travaux dans les VCP de Kolwezi, Kisangani, Kindu, Kikwit et Mbandaka.</b></p>	<p><b>560 640</b></p> <p><b>Personnes/J : 1 206</b></p> <p><b>Hommes/J : 1 129 (93,62 %)</b></p> <p><b>Femmes/J : 77 (6,38 %)</b></p> <p><b>Travaux dans les VCP, Kisangani, Kindu, Kikwit et Mbandaka.</b></p>	<p><b>Indicateur révisé.</b></p> <p>L'indicateur mesure le nombre d'emplois créés des composantes 1 et 2 du projet. L'objectif à la fin du projet est revu à la baisse en prenant en compte la réallocation des fonds à la Composante 3 (CER) d'un montant de 50 Millions \$US.</p>

												<b>RP à Kolwezi le 20 août 2020.</b>	
<b>Ind.C1.3)</b> Pourcentage d'emplois créés pour Femmes			3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	6,38% d'après les données recueillies dans les rapports MdC		6,38% d'après les données recueillies dans les rapports MdC	Indicateur révisé.
<b>Ind.C1.4)</b> Drainages construits								8,70	8,70			et 4,4835 km de Collecteur Eaux pluviales (2,118 km sur Avenue Itela, 0,3985km sur Avenue Terrasse, 1,9767 à Kolwezi).	
<b>Ind.C1.5)</b> DAO disponible pour travaux visant à stopper les érosions à Kananga et travaux d'urgence fait sur minimum une tête d'érosion								Oui	Oui			Non	
<b>COMPOSANTE 2 : GOUVERNANCE URBAINE</b>													
<b>Ind.C2.1)</b> Pourcentage de bénéficiaires estimant que les investissements du Projet répondaient à leurs besoins (%tage)		%tage	75%	0	0	80%	0	0	80%	86,60% au 19/07/2019 - A mesurer lors de la RMP du financement additionnel. Le Processus de sélection de la firme chargée de cette étude est en cours.		86,60% au 19/07/2019 - A actualiser lors de la RMP du financement additionnel. La firme chargée de cette étude est déjà identifiées et la mission est en voie de démarrage.	Indicateur inchangé. L'indicateur mesure les bénéficiaires qui expriment une satisfaction/perception jugée bonne des choix des investissements. Les valeurs devront être captées lors d'une 2 <sup>ème</sup> évaluation à mi-parcours du FA et à la clôture du projet. L'Objectif fin de projet reste inchangé, mais les valeurs pour les sous-types ont été révisées pour être en ligne avec les objectifs du nombre total de bénéficiaires.
<b>Ind.C2.2)</b> Nombre de bénéficiaires (Femmes) estimant que les		Nombre Sous type				208 000			163 548	63 107 au 19/07 /2019 – A mesurer et à actualiser lors de la RMP du		63 107 au 19/07 /2019 – A actualiser lors de la RMP	Indicateur révisé. A mesurer dans le cadre de la RMP

investissements du Projet répondaient à leurs besoins		supplémentaire								financement additionnel 2020	du financement additionnel 2020.	
<b>Ind.C2.3) Total bénéficiaires Femmes</b>		Nombre Sous type supplémentaire				260 000			204 435	72 930 au 19/07/2019. A mesurer lors de la RMP du financement additionnel.	72 930 au 19/07/2019. A actualiser lors de la RMP du financement additionnel.	<b>Indicateur révisé</b>
<b>Ind.C2.4) Total Bénéficiaires Hommes</b>		Nombre Sous type supplémentaire				240 000			190 407	70 070 au 19/07/2019 – A mesurer lors de la RMP du financement additionnel.	70 070 au 19/07/2019 – A actualiser lors de la RMP du financement additionnel.	<b>Indicateur révisé</b>
<b>Ind.C2.5) Nombre de bénéficiaires (Hommes) estimant que les investissements du Projet répondaient à leurs besoins</b>		Nombre Sous type supplémentaire				192 000			152 325	60 680 au 19/07/2019 - A mesurer lors de la RMP du financement additionnel.	60 680 au 19/07/2019 - A actualiser lors de la RMP du financement additionnel.	<b>Indicateur révisé</b>
<b>Ind.C2.6) Rapports budgétaires semestriels</b> fournis aux fora locaux de consultation, discutés et diffusés dans les délais chaque semestre. (%tage)		%tage	50%	50%	60%	70%	70%	70%	70%	<b>Au 30/06/2020 : 100% soit 4 villes sur 4</b> à savoir : Bukavu, Goma, Matadi et Kikwit ont transmis dans les délais leurs rapports au 31/12/2019 et confirmés par la DSEMD.	<b>Au 25/08/2020 : 100% soit 4 villes sur 4</b> à savoir : Bukavu, Goma, Matadi et Kikwit ont transmis dans les délais leurs rapports au 31/12/2019 et confirmés par la DSEMD.	<b>Indicateur inchangé</b> Il mesure le pourcentage de tous les rapports budgétaires. La disponibilité de ces rapports d'exécutions budgétaires du dernier semestre conditionne le démarrage des audits externes par la Cour des comptes.
<b>Ind.C2.7) %tage de villes ayant mis en œuvre le Plan annuel de formation.</b>		%tage	50%	50%	60%	70%	70%	80%	80%	<b>0% sur 4</b> : Le Processus de recrutement du CI chargé de l'élaboration et du suivi de la mise en œuvre du Plan de Formation global pour l'ensemble des parties prenantes dont les 4 Villes	<b>0% sur 4</b> : Le CI chargé de l'élaboration et du suivi de la mise en œuvre du Plan de Formation dans les VCP est recruté et sa mission est en voie de démarrage. Les task-forces municipales sont en voie	L'indicateur remplace la formation pour les villes, mais révèle plus de la performance de la formation en général.

										phares en phase finale.	d'installation dans chaque Ville phare pour faciliter le RC en formation.		
<b>Ind.C2.8)</b> Nombre de villes qui atteignent la cible pour l'entretien des infrastructures (Prévus dans les Critères de Performance) (PM : CP6 et CP7 : Existence d'un Plan d'entretien et Réalisé à 50% par rapport à la prévision budgétaire).		Nombre	0	2	3	3	3	3	3	3	<p><b>3 sur 4</b> 3 Villes ont enregistré plus de 25% de réalisation en matière d'entretien (Dépenses par rapport au budget prévu). A savoir : <b>Kikwit 58% - Goma 30% - Matadi : 27,40%.</b> <b>Kindu</b> : la pratique de l'entretien Communautaire à Kindu est édifiante et sera documentée parmi les bonnes pratiques). Il en est de même à de la propreté observée à Goma avec une stratégie d'entretien des voiries urbaines et de collecte et évacuation des déchets solides.</p>	<p><b>3 sur 4</b> 3 Villes ont enregistré plus de 25% de réalisation en matière d'entretien (Dépenses par rapport au budget prévu). A savoir : <b>Kikwit 58% - Goma 30% - Matadi : 27,40%.</b> <b>Kindu</b> : la pratique de l'entretien Communautaire à Kindu est édifiante et sera documentée parmi les bonnes pratiques). Il en est de même de la propreté urbaine observée à Goma avec une stratégie d'entretien des voiries urbaines et de collecte et évacuation des déchets solides par des opérateurs privés. Des la mise en place des Task-forces municipales, toutes ces bonnes pratiques municipales seront documentées.</p>	L'indicateur mesure le nombre de villes qui font un entretien adéquat des infrastructures selon l'évaluation annuelle des villes et documenté dans le Rapport des audits externes de la Cour des comptes. Le besoin en renforcement de capacité sur cette activité devrait être résolu en redéfinissant cette activité dans le cadre de la restructuration pour appuyer les villes sur ce domaine avec la mise à disposition des AMO et des AGM. Aussi conviendra-t-il de documenter les bonnes pratiques dans quelques villes et proposer un système simplifié et conceptualisable.

<p><b>Ind.C2.9)</b> Nombre de marchés gérés sur la base d'un système de gestion clairement défini et transparent.</p>		<p>Nombre <b>0</b></p>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>		<p><b>0 marché</b> Le recrutement de la firme chargée de l'étude sur le mode de gestion des équipements marchands est en phase finale. L'étude pourra démarrer dès que toutes les conditions sont réunies. <b>Un Focus prioritaire sur le Marché Nyawera à Bukavu est retenu.</b></p>	<p><b>0 marché</b> La firme chargée de l'étude sur le mode de gestion des équipements marchands est recrutée. L'étude pourra démarrer dans le courant du mois de Septembre 2020. <b>Un Focus prioritaire sur le Marché Nyawera à Bukavu est retenu.</b></p>	<p>Indicateur révisé. L'indicateur évalue le nombre de marchés principaux gérés sur la base d'un système clairement défini. L'objectif à la fin du projet a été revu à la baisse en prenant en compte le focus sur 4 Villes phares du projet</p>
<p><b>Ind.C2.10)</b> Mise à jour du texte régissant l'urbanisme</p>		<p>Nombre <b>0</b></p>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<p><b>0,5</b> Projet de Loi portant Code de l'Urbanisme et Habitat est élaboré par le MINETAT/UH. Ce Projet fait partie du programme de réformes et d'actions gouvernementales approuvé en Conseil des Ministres du 5 juin 2020. Suite aux discussions du 25/02 (Cabinet/MUH + Directrice de l'Urbanisme + SP/PDU + BM) Le PDU a élaboré un Projet revu de la Note d'Orientation</p>	<p><b>0,5</b> Projet de Loi portant Code de l'Urbanisme et de la Construction est élaboré par le MINETAT/UH. Le PDU apporte un soutien à cette activité stratégique pour une mise à niveau de qualité et le financement d'un atelier national de validation technique. Le Projet des TdRs de l'atelier et le Budget associé sont en cours d'examen au niveau du SP/PDU avant la transmis-</p>	<p>Indicateur inchangé. L'indicateur renseigne sur l'évolution de la mise à jour des textes régissant le secteur de l'urbanisme.</p>

										et d'Appui au MUH dans le cadre de la validation technique du Projet et autres appuis nécessaires sur demande du MUH.	tion à la BM pour avis.	
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	-------------------------	--

**Annexe 5 : Liste de personnes rencontrées.**

N°	Nom et Post nom	Fonction	Téléphone	Adresse mail
<b>DELEGATION DE LA BANQUE MONDIALE</b>				
1	Guillemette JAFFRIN	Représentante résidente a.i	00243 817005214	
2	Christian VANG EGHOFF	Chargé du Projet PDU/BM	+12025697041	ceghoff@worldbank.org
3	Lydie MADJOU	Spécialiste en Gestion Financière	00243 817005214	<a href="mailto:imadjou@worldbank.org">imadjou@worldbank.org</a>
4	Ramatou DIALLO	Consultante en Développement Urbain	00243 813062763	<a href="mailto:Rdiallo2@worldbank.org">Rdiallo2@worldbank.org</a>
5	Francine TAKOY	Assistante d'Equipes		
6	Patrice RAKOTONIAINA	Co-Chargé du Projet PDU	00242 056028296	prakotoniaina@worldbank.org
7	Jean MABI MULUMBA	Spécialiste Principal en Secteur Public	00243 999949015	<a href="mailto:jmulumba@worldbank.org">jmulumba@worldbank.org</a>
8	Jean-Claude AZONFACK	Spécialiste Principale en Passation de marché	0817005214	Jazonfack@worldbank.org
9	Muliro MASHAURI	Spécialiste en Gestion des Risques et Catastrophes	00243 971490436	<a href="mailto:mmashauri@worldbank.org">mmashauri@worldbank.org</a>
10	Jean-Pierre NTOMBOLO	Spécialiste Principal en Sauvegardes Sociales		
11	Christophe NGONGO MUZYUMBA	Spécialiste en Sauvegarde Environnementale		
<b>MINISTERE DE L'URBANISME ET DE L'HABITAT</b>				
12	SEM PIUS MUABILU MBAYU MUKALA	Ministre d'Etat et Ministre de l'Urbanisme et de l'Habitat		
13	Richard MUKWALA	DirCab/MUH	00243 999955493	richardmukwala@gmail.com
14	Adolphe MABULENA MASSAMBA	Secrétaire General/MUH	00243 852830074	<a href="mailto:Ado.mabulena@yahoo.com">Ado.mabulena@yahoo.com</a>
15	Léopold MUYEMBE	DirCaba/MUH	00243 813077228	
16	Georges SONGI MASELA	Conseiller en Urbanisme et Normes/MUH	00243 899296704	<a href="mailto:assaguystanis@gmail.com">assaguystanis@gmail.com</a>
17	Willy VALE MANGA	Conseiller en Charge des Constructions	00243 815094121	<a href="mailto:valerokonga@gmail.com">valerokonga@gmail.com</a> <a href="mailto:valeropcong@gmail.com">valeropcong@gmail.com</a>
18	Willy MBAKATA KABATA	Conseiller en Charge d'études juridiques	00243 810912481	Willymbakata52@gmail.com
19	JULES KIDINDA	Conseiller en Communication MUH	00243 999953134	<a href="mailto:gbzcomms@gmail.com">gbzcomms@gmail.com</a>
<b>MINISTERE DE LA DECENTRALISATION ET DES REFORMES INSTITUTIONNELLES</b>				
20	SEM Azarias RUBERWA MANYIWA	Ministre d'Etat et Ministre de la Décentralisation et des Réformes Institutionnelles		
21	Françoise KENA WA TSHIMANGA	Présidente du Conseil d'Administration de la Caisse Nationale de Péréquation	00243 998505145 00243 816998676	Françoisekena@gmail.com

22	Arthur POKA	Conseiller Décentralisation	0827989902	<a href="mailto:arthurpoka@gmail.com">arthurpoka@gmail.com</a>
23	Dede MULOSA	Directeur Général Adjoint de la CNP	00243 818103930	<a href="mailto:Dedemulosa@gmail.com">Dedemulosa@gmail.com</a>
24	Mr Olivier SABITI LUNGELE	Directeur Chargé/Finances de la CNP	00243 894742178	<a href="mailto:o.sabiti@gmail.com">o.sabiti@gmail.com</a>
25	Mr Clément BUKUNDIKA	Directeur DSEMD	00243 998395023 00243 820214499	<a href="mailto:Clementbukundika@gmail.com">Clementbukundika@gmail.com</a>
<b>SECRETARIAT PERMANENT DU PDU</b>				
26	Lazare DAKAHUDYNO WAKALE MINADA	Coordonnateur PDU	00243 998170415	<a href="mailto:dakahudyno@yahoo.fr">dakahudyno@yahoo.fr</a>
27	Bachir OLOUDE	Assistant Technique	00243 827689661	<a href="mailto:boloude@hotmail.com">boloude@hotmail.com</a>
28	Anselme KASEREKA	Responsable Administrative et Financier	00243 810261849	<a href="mailto:Akasereka7@gmail.com">Akasereka7@gmail.com</a>
29	Jean Faustin KASUSULA	Ingénieur Principal en Infrastructures	00243 844767495	<a href="mailto:Jeanfaustinkasusula@gmail.com">Jeanfaustinkasusula@gmail.com</a>
30	Jean Papy BOLINGOLI	Spécialiste en Passation des Marchés	00243 999920201	<a href="mailto:Smpdpul@gmail.com">Smpdpul@gmail.com</a>
31	Patrice TSHITALA	Spécialiste Principal en Sauvegarde	00243 818511515	<a href="mailto:Patshit1960@gmail.com">Patshit1960@gmail.com</a>
32	Solange MWINJA	Experte en Communication	00243 890260734	<a href="mailto:Solangemwinja78@gmail.com">Solangemwinja78@gmail.com</a>
33	Lydie OLENGA	Chargée des Questions Institutionnelles et Décentralisation	00243 818644686	<a href="mailto:olengalydie@gmail.com">olengalydie@gmail.com</a>

## **Annexe 6.a : Liste des investissements de la composante 1 à soumettre à des études techniques**

<b>Ville</b>	<b>Axe retenu pour études</b>	<b>Longueur (km)</b>	<b>Cout estimatif total (en million USD)</b>	<b>Impacts</b>	<b>Contraintes</b>	<b>Observations</b>
Kikwit	Boucle Kazombi	6,709	10,06	Amélioration mobilité et accès aux services urbains de base (centre hospitalier, écoles et instituts, marchés), désenclavement zones d'habitation dense, Voie de contournement du Boulevard National et RN1	Présence de zones soumises à de forte érosion et ravinement, existence de constructions anarchiques réduisant l'emprise de la route en certains points	La réhabilitation de cet axe risque d'absorber tout le budget alloué à la ville de Kikwit
	Boucle Kitoko-Lukengo-Sankuru-Mutangu + Avenue de la Clinique	4,284 + 1,612	6,4 +2,4	Amélioration mobilité et accès aux services urbains de base (écoles, centres de santé et Hôpital General, centres administratifs/commerciaux, etc.), Complément des 2 voies déjà réhabilitées par le PDU (Université et Tabora), Voie de désengorgement du Boulevard National, voie de liaison Boulevard national et RN1	Risque d'empiètement des parcelles riveraines. Déplacement des réseaux d'eau et d'électricité	L'aménagement de cette boucle vient compléter la réhabilitation des avenues Université et Tabora et maximiser ainsi les impacts
Matadi	Tronçon Rond-point Coca-Cola au Rond-point Buima	0,430	0,71	Assure la connectivité entre la RN1 et l'avenue Terrace réhabilitée par le PDU durant la première phase du projet.	Présence de kiosque sur la chaussée (PAP temporaire), circulation assez dense.	Aménagement des deux ronds-points et d'aire de stationnement pour les taxis et moto devrait être pris en compte dans l'aménagement proposé.
	Avenue Bamba	0,615	1	Améliore la mobilité et accès aux services	Présence de petit	L'intervention sur la voirie

				urbains (Hôpital général, morgue, maternités administrations publiques, églises, écoles et marché). La voie contribuerait à désengorger la RN1.	commerce et kiosque sur l'emprise. Présence d'un marché où les petits commerces ont été construits sur les ouvrages de drainage. Construction d'un dalot dans la parcelle d'une église.	et les ouvrages de drainage dans le marché nécessite une réhabilitation du marché en question. Les marchands installés sur l'emprise devront être relocalisés.
	Tronçon sortie Pont Sitra – Entrée Camp Banana	0,950	0,475	Voie de désenclavement et de désengorgement qui relie les communes de Matadi et de Nzanza.	Présence de réinstallation involontaire.	Nécessité de réhabiliter le pont Sitra (SC2A)
	Tronçon entré Camp Banana au rond-point 24/15	1,61	Entre 1,5 et 2,6	L'axe comprend l'Avenue du Pont : Tronçon entré Camp Banana - rond-point Nzanza (900 ml, pavage), Avenue Muanda : Tronçon rond-point Nzanza - bifurcation Kiamvu (356 ml, pavage) et la route Kiamvu : bifurcation Kiamvu - rond-point 2415 (354 ml). Améliore la mobilité et l'accès aux services urbains, dessert un axe commercial principal et désenclave les quartiers pauvres de la ville.	Présence de réinstallation involontaire et présence de pont qui vont nécessiter une réhabilitation	Étude préliminaire sur l'état du pont Kianvu nécessaire. Possibilité d'utiliser du pavage sur certains tronçons moins achalandés.
Goma	Avenue Moto Mupenda	2,5	1,25	Relie la RN2 à l'avenue CLK (en réhabilitation par le gouvernement), améliore l'accès aux services urbains (écoles, universités, bureaux administratifs, églises).	Problème de réinstallation involontaire	
	Avenue Grevelias	2,2	3,3	Améliore l'accès aux services urbains (Parquet général, port).		Bonne emprise pas de problème

				Elle relie la frontière entre la RDC et le Rwanda.		de réinstallation.
	Avenue Kibati	0,83	1,25	Voie permettant de désengorger la RN2 et désenclaver le quartier de Kasika.	Voie varie entre 7 et 11 m et présente des problèmes de réinstallation involontaire	
Goma	Collecteur Trois Paillotes,	2,5	1,250			
Bukavu	Avenue Irambo	1,8	2,7	Prolongement de l'avenue Irambo réhabilité par le PDU. Améliore l'accès au principal cimetière de la ville.	Nécessité de trouver une option de drainage qui n'affecte cimetière. Présence de réinstallation involontaire.	
	Axe Lycée Wima – Rond-Point Coopérant – Rond-point carrefour – ONL – Rond-point mwachi à Cimpunda	3,6	5,43	Voie de désenclavement qui permet de rejoindre la commune de Kadutu au centre-ville de Bukavu. Améliore l'accès aux services urbains structurant (principal stade de la ville, hôpital, école, etc.)	Problème de réinstallation involontaire.	Prévoir l'aménagement des deux ronds-points.
	Ronds-points Stade de la Concorde au rond-point carrefour	0,3	0,435	Facilite l'accès au Stade de la Concorde et à la maison communale de Kadutu.	Présence de PAP temporaire	
	Boucle Commune de Bagira – Quartier C – Quartier D	3	4,5	Permet de désenclaver les principaux quartiers de la commune de Bagira.	Voie rétrécie au niveau du PK0, présence de PAP et d'une tête d'érosion au niveau de la décharge publique entretenue par une société brassicole.	Prévoir l'aménagement des ronds-points et espaces publics en face de la maison communale

**Annexe 6.b : Liste des investissements de proximité de la sous-composante 2a à soumettre à des études techniques à faire réaliser par l'OVD : 14 sous-projets retenus**

**Bukavu : 5 sous-projets.**

N°	Quartier	Commune	Intitulé du projet	Observations
1		Ibanda	Avenue des ouvriers (1 000 ml)	Pavage
2		Ibanda	Avenue Mater Dei (1 200 ml)	Pavage
3		Kadutu	Avenue ONL-Bussoka (1 500 ml)	Pavage
4		Kadutu-Ibanda	Construction Ponceau reliant Kadutu (Nyamugo)-Ibanda	Construction neuve
5	Mosala Igoki	Kadutu Bagira	Construction Ponceau reliant le quartier Mosala vers Buholo (commune de Kadutu) et le quartier Igoki (commune de Bagira)	Construction neuve

**Kikwit : 6 sous-projets.**

N°	Quartier	Commune	Intitulé du projet	Observations
1		Nzinda	Avenue Saint-Esprit (760 ml)	Pavage
2		Lukolela	Construction Passerelle de Potopoto	Construction neuve
3		Lukemi	Construction Passerelle de Bapende	Construction neuve
4		Nzinda	Construction Passerelle de Kerambo	Construction neuve
5		Lukolela	Construction Passerelle de Tototo	Construction neuve
6	Lunia	Lukolela	Construction Collecteur EBICO : 350 ml	Réhabilitation partielle

**Matadi : 3 sous-projets.**

N°	Quartier	Commune	Intitulé du projet	Observations
1		Nzanza	Réhabilitation du Pont Mambote	Réhabilitation
2	Salongo	Matadi	Construction Dalot au niveau du Marché Mvuadu	Construction neuve
3		Nzanza	Construction Dalot sur l'avenue Nouvelle avenue avec amorce sur la chaussée de part et d'autre du dalot	Construction neuve