



Operated by **BARRICK**



**Kibali reste à l'avant plan de la création
d'un meilleur lendemain...**

Kinshasa, juillet 2022

Mise en garde sur les informations prospectives



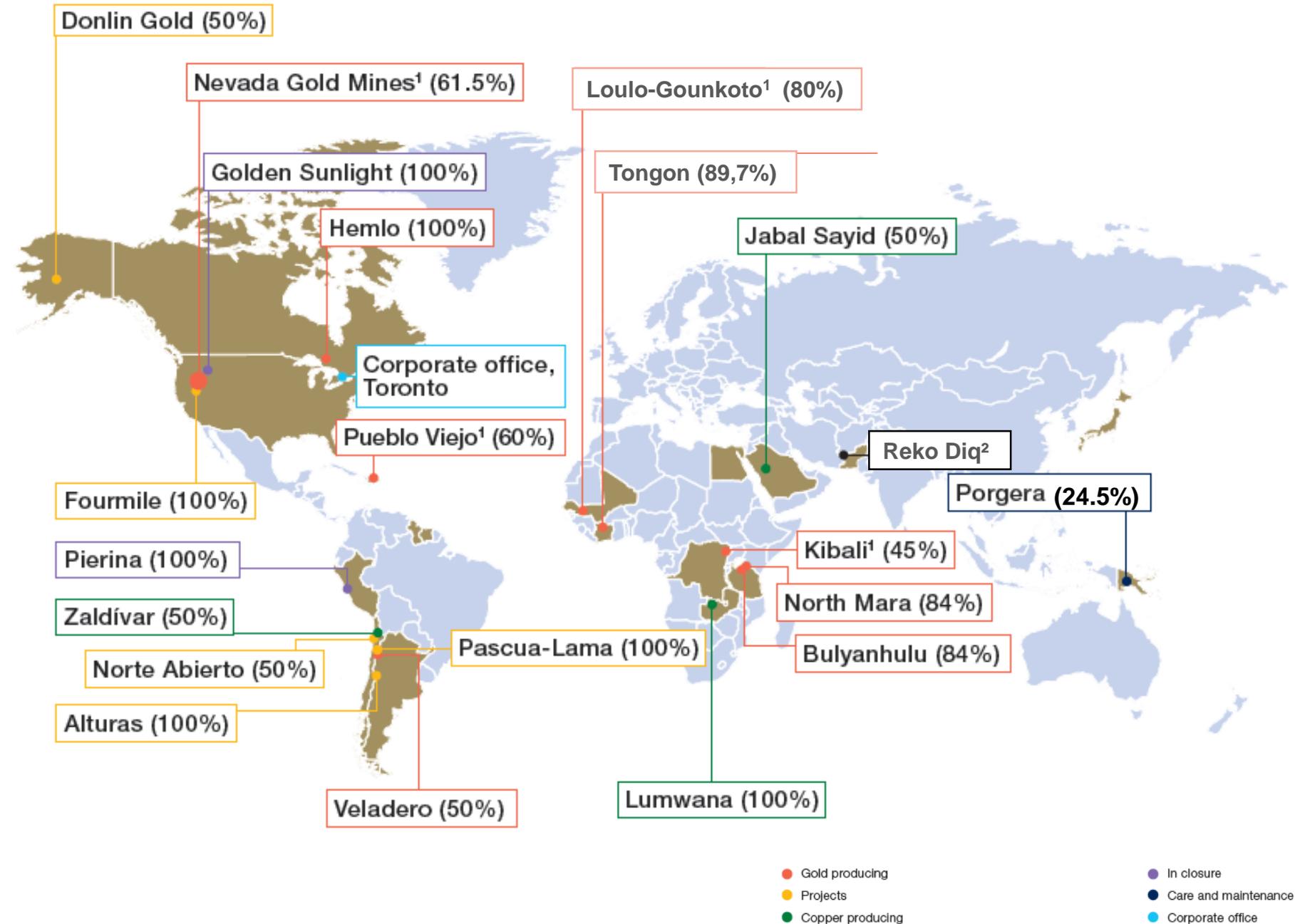
Certaines informations contenues ou incorporées par référence dans cette présentation, y compris toute information relative à notre stratégie, nos projets, nos plans ou nos futures performances financières ou opérationnelles, constituent des « déclarations prospectives ». Toutes les déclarations, autres que les déclarations de faits historiques, sont des déclarations prospectives. Les mots « croire », « s'attendre », « stratégie », « cible », « plan », « opportunités », « orientation », « perspectives », « sur la bonne voie », « supposer », « intention », « projet », « but », « continuer », « supplémentaire », « étendre », « établir », « budget », « estimation », « potentiel », « prospectif », « futur », « se concentrer », « pendant », « en cours », « suivant », « sous réserve », « prévu », « peut », « pourrait », « devrait », « envisage », « croissance », et autres expressions similaires identifient des déclarations prospectives. En particulier, cette présentation contient des déclarations prospectives, y compris, sans s'y limiter, en ce qui concerne : La performance de Kibali et la réalisation de ses objectifs et de son plan d'affaires pour 2022 ; les orientations prospectives de Barrick en matière de production et de coûts pour Kibali ; les avantages anticipés de l'investissement de Barrick dans des centrales hydroélectriques à Kibali, y compris pour atténuer l'impact de la hausse des prix du pétrole ; le forage souterrain prévu et le potentiel d'ajouter des réserves et de construction du pipeline d'exploration à Kibali ; L'accent mis par Barrick sur le perfectionnement professionnel des employés congolais et l'augmentation de la diversité des genres ; la stratégie, les plans, les cibles et les objectifs de Barrick en matière d'environnement, de biodiversité et de gouvernance sociale, y compris la prévention du VIH et du paludisme, les objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre, le soutien au parc national de la Garamba ; et le partenariat de Barrick avec les parties prenantes locales pour soutenir les projets de développement économique et les événements culturels. Les déclarations prospectives sont nécessairement basées sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses, y compris des estimations et des hypothèses importantes liées aux facteurs énoncés ci-dessous qui, bien que considérées comme raisonnables par la société à la date de cette présentation à la lumière de l'expérience de la direction et de sa perception des conditions actuelles et des développements attendus, sont intrinsèquement soumises à des incertitudes et des contingences commerciales, économiques et concurrentielles importantes. Des facteurs connus et inconnus pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux prévus dans les déclarations prospectives et il convient de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations et informations. Ces facteurs incluent, mais ne sont pas limités à : les fluctuations des prix au comptant et à terme de l'or, du cuivre ou de certaines autres matières premières (telles que l'argent, le carburant diesel, le gaz naturel et l'électricité) ; les risques associés aux projets qui en sont aux premiers stades de l'évaluation et pour lesquels une ingénierie supplémentaire et d'autres analyses sont nécessaires ; les risques liés à la possibilité que les résultats d'exploration futurs ne soient pas conformes aux attentes de la société, que les quantités ou les teneurs des réserves soient diminuées et que les ressources ne soient pas converties en réserves ; les risques associés au fait que certaines des initiatives décrites dans cette présentation en sont encore aux premiers stades et peuvent ne pas se concrétiser ; les changements dans la performance de la production minière, l'exploitation et les succès de l'exploration ; les risques que les données d'exploration soient incomplètes et que des travaux supplémentaires considérables soient nécessaires pour compléter une évaluation plus approfondie, y compris, mais sans s'y limiter, le forage, les études d'ingénierie et socio-économiques et les investissements ; le manque de certitude concernant les systèmes juridiques étrangers, la corruption et d'autres facteurs incompatibles avec l'état de droit en RDC ; les changements dans la législation, la fiscalité, les contrôles ou les réglementations des gouvernements nationaux et locaux et/ou les changements dans l'administration des lois, des politiques et des pratiques ; l'expropriation ou la nationalisation de la propriété et les développements politiques ou économiques dans les pays de la RDC ; les risques liés à l'instabilité politique en RDC et dans certaines autres juridictions dans lesquelles Barrick opère ; le moment de la réception, ou le non-respect, des permis et des approbations nécessaires ; le non-renouvellement des licences clés par les autorités gouvernementales ; le non-respect des lois et règlements en matière d'environnement, de santé et de sécurité ; les contestations des titres de propriété, en particulier des titres de propriété non exploités, ou de l'accès à l'eau, à l'électricité et aux autres infrastructures nécessaires ; la responsabilité associée aux risques et dangers de l'industrie minière, et la capacité à souscrire une assurance pour couvrir ces pertes ; l'augmentation des coûts et des risques physiques, y compris les événements météorologiques extrêmes et les pénuries de ressources, liés au changement climatique ; l'atteinte à la réputation de la société en raison de la survenance réelle ou perçue d'un certain nombre d'événements, y compris la publicité négative concernant la gestion des questions environnementales par la société ou ses relations avec les groupes communautaires, qu'elle soit vraie ou non ; les litiges et les procédures judiciaires et administratives ; l'augmentation des coûts, les retards, les suspensions et les défis techniques associés à la construction d'investissement ; le risque de perte en raison d'actes de guerre, de terrorisme, de sabotage et de troubles civils ; les risques associés à l'exploitation minière artisanale et illégale ; la capacité de la direction à mettre en œuvre sa stratégie commerciale et le risque politique accru dans certaines juridictions ; la réalisation ou non des avantages attendus des transactions récentes ; les opportunités commerciales qui peuvent être présentées à la société ou poursuivies par elle ; les risques liés à la concurrence dans l'industrie minière ; les relations avec les employés, y compris la perte d'employés clés ; la disponibilité et l'augmentation des coûts associés aux intrants miniers et à la main-d'œuvre ; et les risques associés aux maladies, épidémies et pandémies, y compris les effets et les effets potentiels de la pandémie mondiale de Covid-19. En outre, il existe des risques et des dangers associés aux activités d'exploration, de développement et d'exploitation minière, y compris les risques environnementaux, les accidents industriels, les formations inhabituelles ou inattendues, les pressions, les effondrements, les inondations et les pertes de lingots d'or, de cathodes de cuivre ou de concentrés d'or ou de cuivre (et le risque d'une assurance inadéquate, ou l'incapacité d'obtenir une assurance, pour couvrir ces risques). Nombre de ces incertitudes et éventualités peuvent affecter nos résultats réels et pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux exprimés ou sous-entendus dans les déclarations prévisionnelles faites par nous ou en notre nom.

Les lecteurs sont avertis que les déclarations prévisionnelles ne sont pas des garanties de performances futures. Toutes les déclarations prospectives faites dans cette présentation sont qualifiées par ces avertissements. Il est fait spécifiquement référence au formulaire 40-F/Formulaire d'information annuelle le plus récent déposé auprès de la SEC et des autorités de réglementation des valeurs mobilières des provinces canadiennes pour une discussion plus détaillée de certains des facteurs qui sous-tendent les énoncés prospectifs et les risques qui peuvent affecter la capacité de Barrick à réaliser les attentes énoncées dans les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation.

Nous n'avons ni l'intention ni l'obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la suite de la réception de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si la loi applicable l'exige.

Barrick opère sur 4 continents dans 18 pays

■ Le partenariat avec nos pays hôtes est un élément fondamental de notre politique d'entreprise.



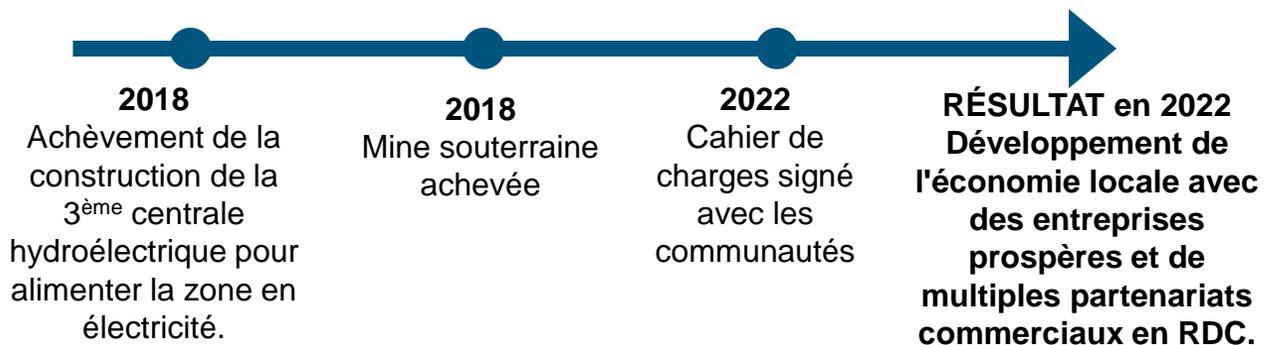
L'investissement de Kibali en RDC dépasse 4,1 milliards de dollars américains...



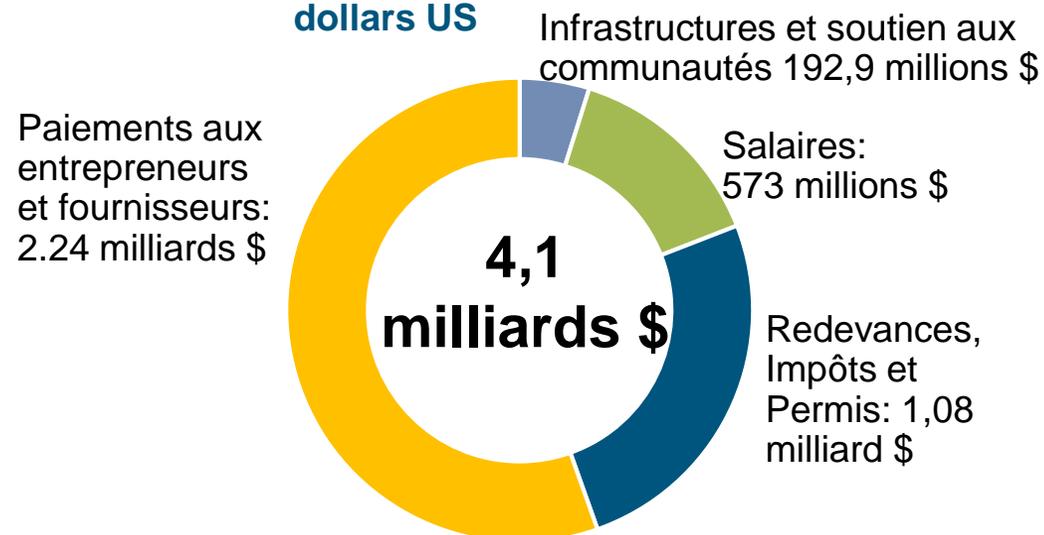
OUVERTURE DE L'ÉCONOMIE DANS LE NORD-EST DE LA RDC PAR LA CRÉATION D'ENTREPRISES DURABLES - ÉDUCATION ET FORMATION DES COMPÉTENCES



LE RÉINVESTISSEMENT DANS L'EXPLORATION OUVRE LA VOIE AUX OPPORTUNITÉS FUTURES



Investissement dans le pays, en millions de dollars US

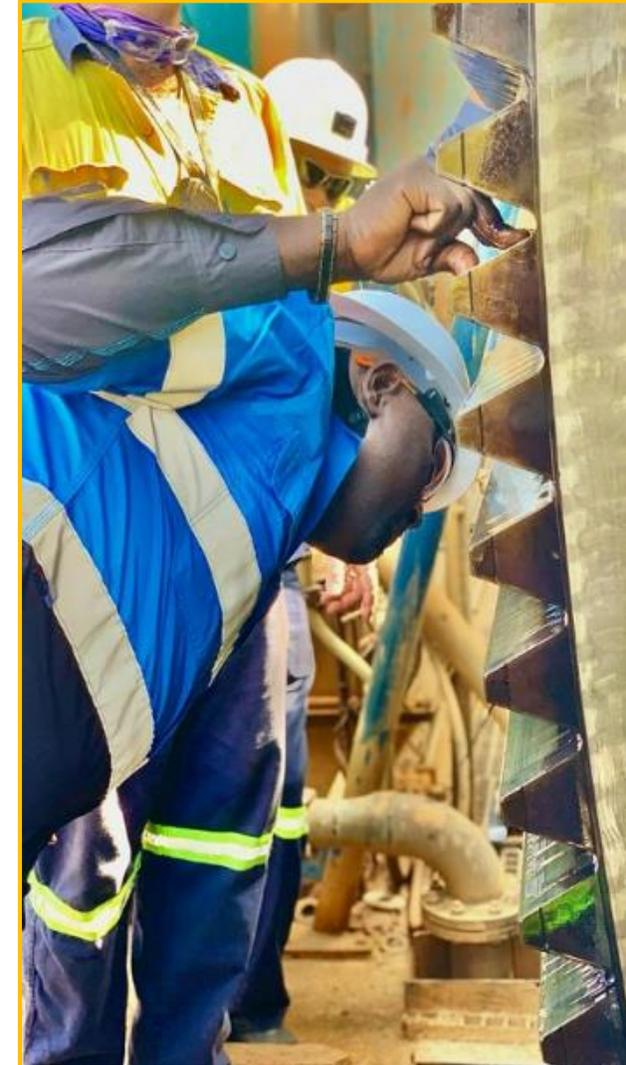


Mise à jour 2^{ème} Trimestre (T2)...

Réaliser le plan d'affaire 2022



- Aucun accident avec arrêt de travail ou incident environnemental de classe 1 (4) n'a été enregistré au T2
- Kibali est en bonne voie pour atteindre les objectifs de production de l'année.
- L'exploration continue à fournir un potentiel prometteur d'onces supplémentaires à Kibali, alors que nous continuons à investir dans le remplacement de nos réserves et à envisager de nouvelles opportunités.
- Des centrales hydroélectriques de classe mondiale atténuent l'impact du prix élevé du pétrole.
- Poursuite d'opportunités d'investissements dans le pays en forgeant des partenariats locaux, avec le soutien des entrepreneurs locaux - 4,1 milliards de dollars atteints depuis le commencement des activités jusqu'à ce T2 2022.
- Investissement dans la communauté locale par le biais du mécanisme de cahier de charges mis en place avec une dotation de 8,7 millions de dollars pour les projets communautaires et aussi par des investissements continus maintenus: le cas de l'achèvement de 3,5 km de la route de Durba.
- Une étude de faisabilité a été lancée en vue de la réintroduction du rhinocéros blanc dans le parc national de la Garamba, à la suite des progrès considérables réalisés avec l'augmentation de la population de girafes.
- Un accent continu sur les partenariats locaux pour développer un avenir durable avec le démarrage d'une ferme aquaponique au cours du trimestre.
- Le perfectionnement professionnel des cadres et techniciens congolais se poursuit dans le but d'accroître l'emploi des femmes dans le secteur.
- Reconstruction de l'organisation caritative « Nos Vies en Partage » pour le soulagement de la pauvreté et la promotion de l'éducation, des soins de santé primaires et de la sécurité alimentaire pour les femmes et les enfants à travers le continent africain - ceci s'ajoute au programme RSE de Barrick.



Santé et Sécurité au Travail...



Sécurité au travail

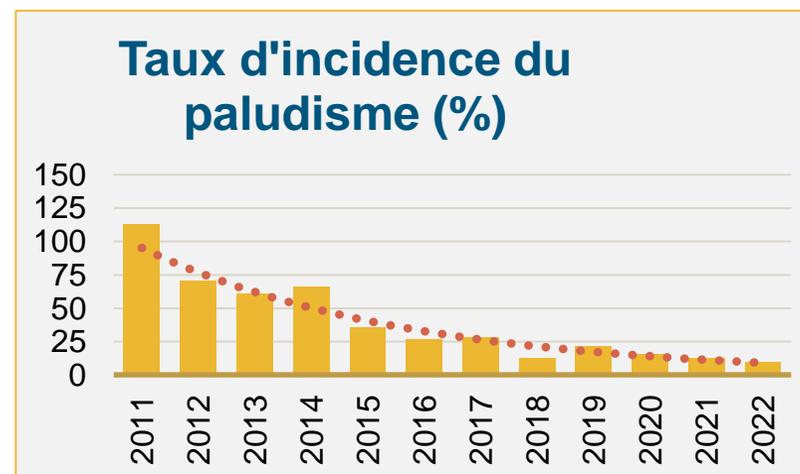
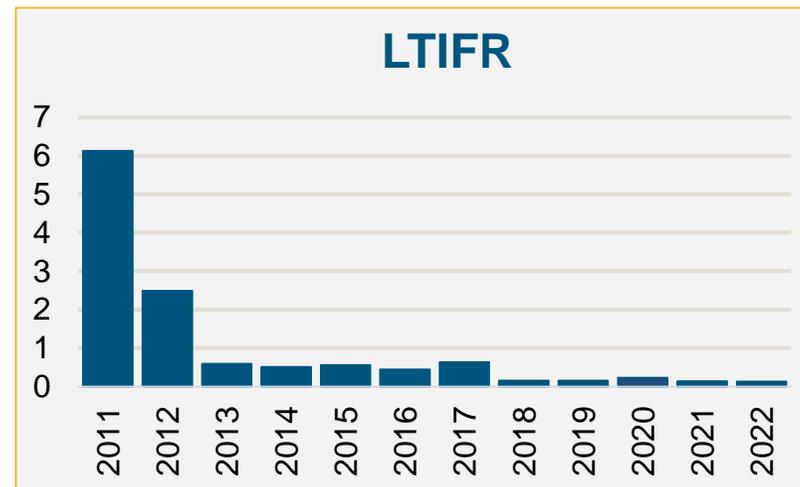
- Aucun accident avec arrêt de travail enregistré au cours du T2 2022.
- Re-certification ISO 45001 par un audit externe
- Poursuite de la mise en œuvre du programme "Journey to Zero Harm" (J20H – « Cap vers Accident Zéro ») et contrôle de sa conformité.
- Poursuite de l'examen et de la mise à jour des évaluations de base des risques sur le site.

Programme de lutte contre le paludisme

- Taux d'incidence du paludisme de 7,84 % au T2 2022 contre 6,39 % pour la même période en 2021.
- Pulvérisation intérieure résiduelle (IRS) en cours dans le camp, la zone d'exclusion, le village junior et les villages environnants.
- Pairs éducateurs communautaires engagés dans la sensibilisation en porte-à-porte

Programme VIH

- CDV mobilesⁱ introduits dans la communauté : 1 155 CDV avec 23 positifs (1,99%)
- Tests sur le lieu de travail : 101 CDV réalisés avec 7 personnes testées positives (6,69%)

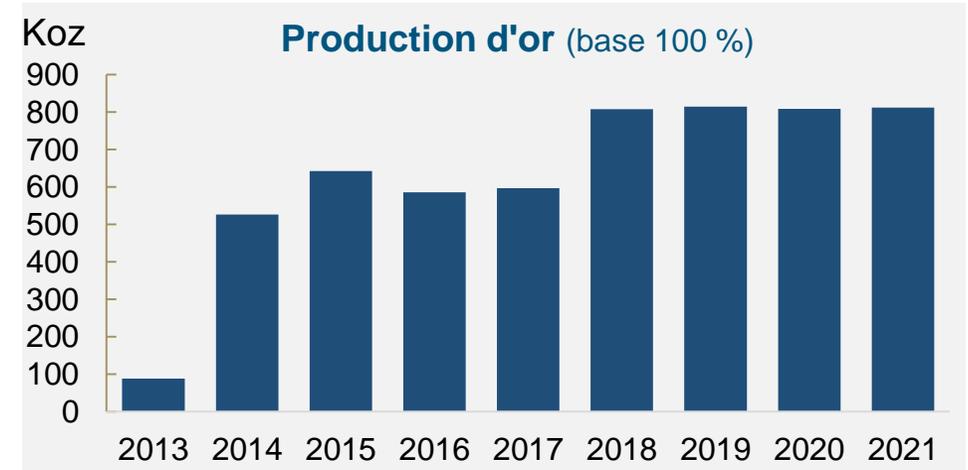
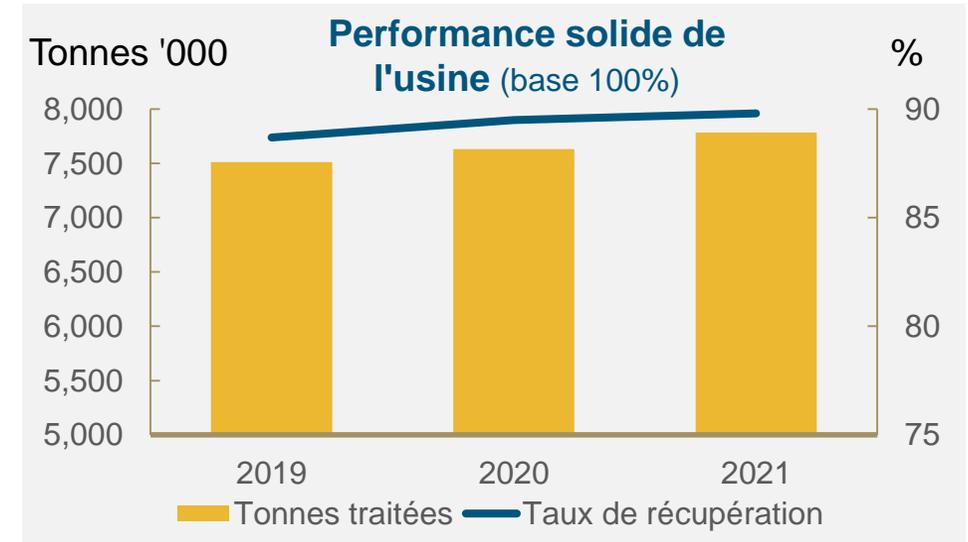


Kibali...une Opération de Niveau Un

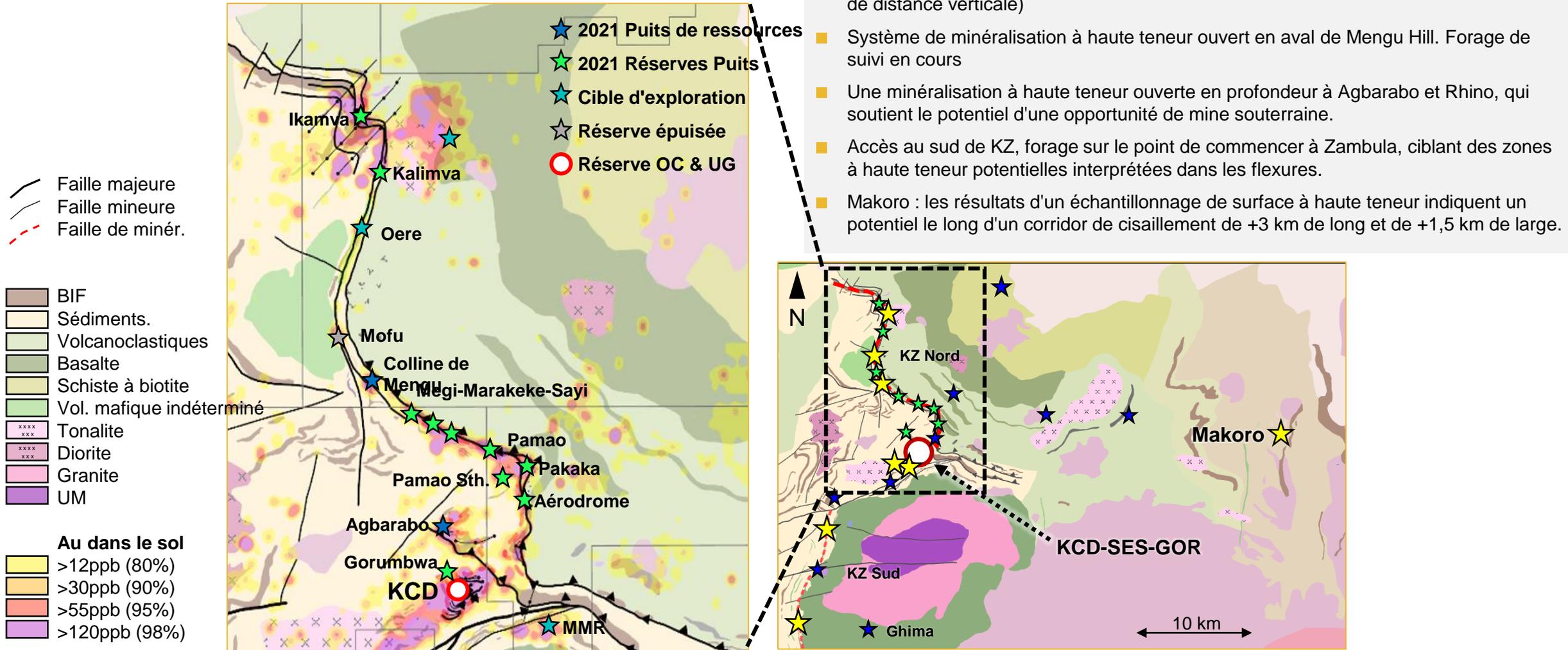


Performance de l'usine (base 100%)

- Le remplacement de la boîte d'engrenages de l'usine 2 a été effectué avec succès au cours du T2 2022; l'usine a fonctionné à pleine capacité.
- Le remplacement du câble de l'enrouleur a été effectué avec succès au cours du T2 2022.
- 7 783kt traités en 2021
- Augmentation constante de la récupération des usines depuis 2019 - récupération de 89,8 % atteinte en 2021.

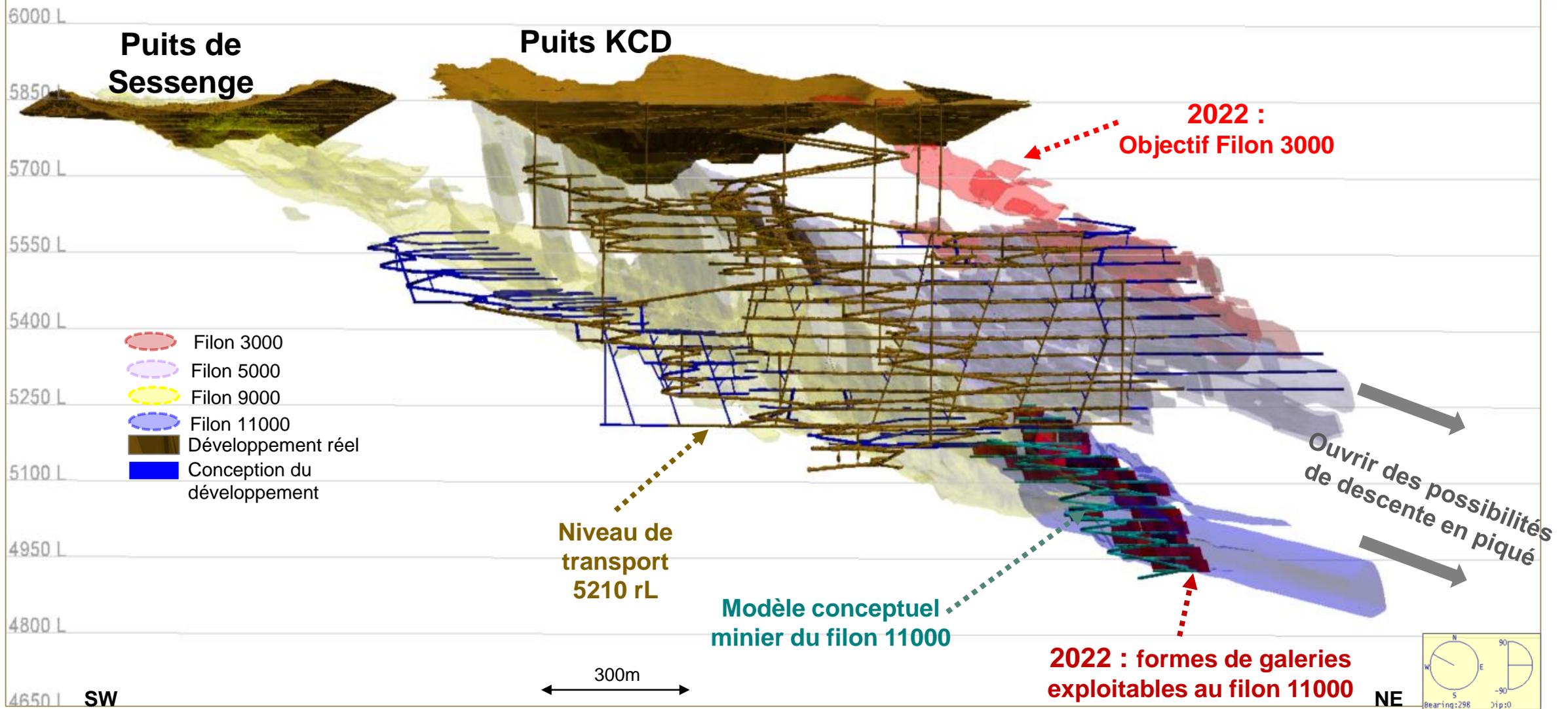


Construire le pipeline d'exploration...



ⁱ Porphyre de feldspath de quartz (QFP) ; Formation de fer en bandes (BIF)

Kibali...Le filon 11000 continue à assurer la croissance



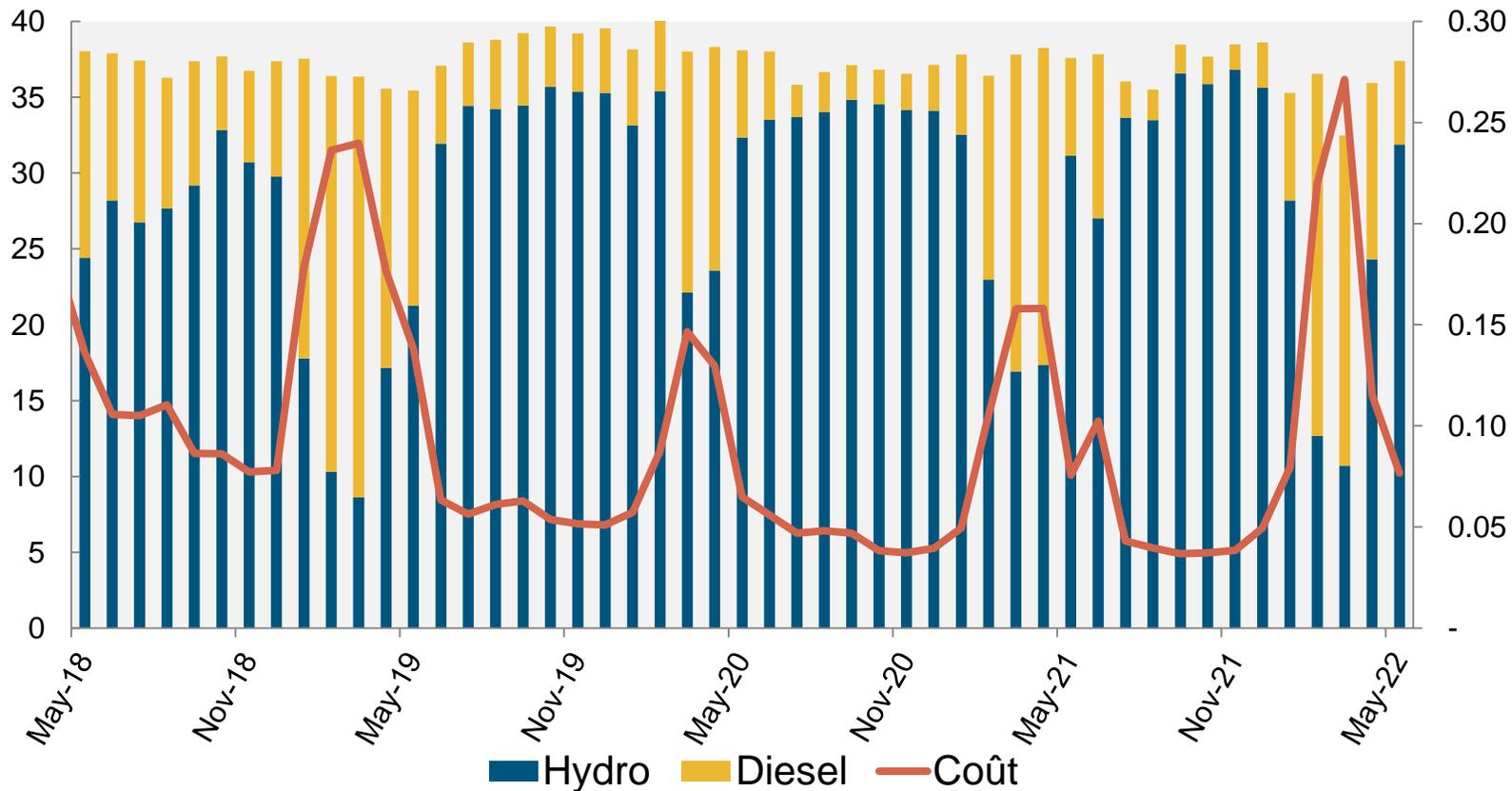
Des opérations rentables avec des centrales hydroélectriques de classe mondiale...



Énergie hydroélectrique

- Capacité de production hydroélectrique maximale de ~42 MW/h, ce qui réduit la consommation de diesel.
- Le mélange d'énergie hydroélectrique effectué au deuxième trimestre s'est maintenu au-dessus de 80%, réduisant l'impact de l'augmentation des prix du diesel ainsi que l'empreinte carbone de Kibali.

Production totale d'électricité en MW



Développement communautaire...



■ Consultations avec les Parties prenantes

- Église catholique - Initiatives de développement communautaire - Rénovation de l'église et projet de tournesol
- Organisation de la Journée communautaire pour le nettoyage des rues

■ Éducation/renforcement des capacités/Alliance Garamba

- Lancement de partenariats pour la conservation de la biodiversité
- Inclusion financière : L'Alliance Garamba a formé des associations communautaires locales sélectionnées sur la formation et la gestion des associations villageoises d'épargne et de crédit (VSLA).
- Construction de 2 écoles modernes

■ Santé/Eau potable

- 4 sources d'eau captées pour améliorer l'accès des communautés à l'eau autour de nos opérations de forage
- 1 centre de santé construit au cours du trimestre

■ Projets de développement

- Projet de route en béton de Durba - 3,5 km achevés à ce jour
- Tournesol RCC/Kibali sur un projet pilote de 5ha : Culture et entretien des cultures
- Construction d'un projet pilote de ferme aquaponique à Doko 2

■ Cahier des charges et le Fonds communautaire de 0,3%.

- Cahier des charges approuvé par le gouvernement central et dont la mise en œuvre a commencé au cours du trimestre.
- Signature de l'arrêté interministériel des Mines et des Affaires sociales pour installer le comité de pilotage pour la gestion du fonds sur le projet Kibali.



Rencontre avec l'évêque de l'Église catholique (Diocèse d'Isiro Niangara), RDC, Kibali

Attirer davantage d'agents de développement... un autre partenariat : l'Alliance Garamba

- 2016 - Barrick, jadis Randgold, a signé un Protocole d'accord avec l'USAID.
- Kibali a encouragé les acteurs du développement à venir étendre la frontière économique établie par la mine dans la région.
- En mars 2020, l'USAID a demandé des notes conceptuelles pour une activité visant à lutter contre les menaces pesant sur la biodiversité autour du parc national de la Garamba.
- L'USAID a maintenant confirmé sa contribution de 8,35 millions de dollars sur 5 ans, à hauteur d'un volet du financement communautaire de Kibali.
- Adam Smith International, avec les autres partenaires de l'Alliance, va conduire ce projet de co-création avec la mine.
- Le projet devrait attirer de nouveaux investissements et se concentrer sur :
 - La promotion de moyens de subsistance alternatifs au sein et autour des communautés minières, avec un accent particulier sur l'agriculture.
 - Le développement économique local
 - L'amélioration de la gestion des zones protégées
 - L'arrêt de l'exploitation minière illégale à l'intérieur des permis de Kibali et l'augmentation de la mise en place de couloirs ASM officiellement reconnus (ZEA) en dehors des périmètres de la mine.
- L'Alliance, appelée « Alliance pour la Protection de la Biodiversité et le Développement », vise à tirer parti des investissements de la mine de Kibali pour stimuler la croissance et les opportunités dans la région.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Adam Smith
International**

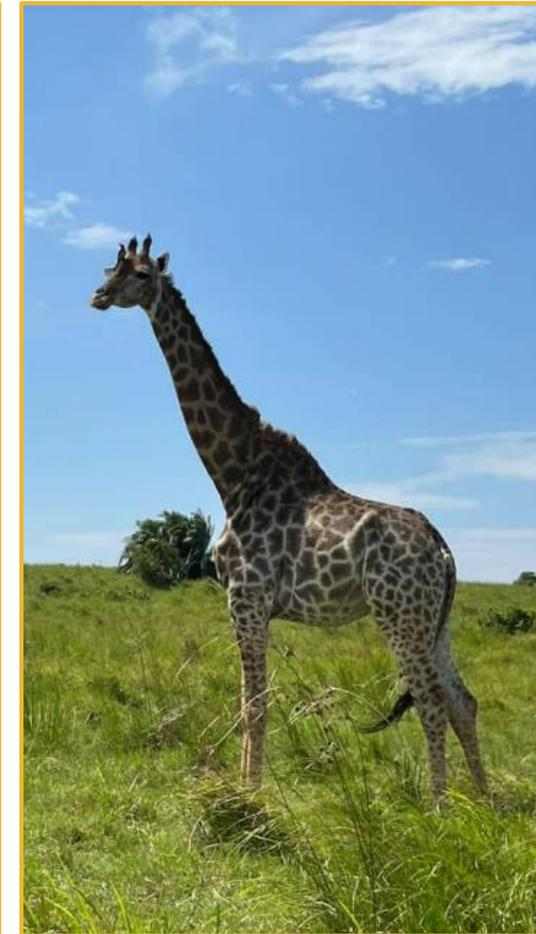


**Global
Communities**
Partners for Good

Investir dans l'avenir de la biodiversité en Afrique...



- **Une étude de faisabilité a été lancée pour la réintroduction du rhinocéros blanc dans le parc national de la Garamba.**
 - Le plan prévoit la relocalisation d'environ 50 rhinocéros blancs à la Garamba, ce qui est essentiel dans le cadre du plan à long terme de protection de cette espèce.
 - Barrick est le seul sponsor de ce qui sera le plus grand exercice de ce type dans le pays.
- **Barrick a continué à soutenir le Parc National de la Garamba :**
 - Des progrès substantiels en matière de conservation des girafes, qui ont vu la population passer de 22 individus en 2012 à plus de 71 en 2022.
 - Colliers pour éléphants - Couverture du coût de 15 nouveaux colliers, de la remise à neuf de 11 anciens colliers, des frais de connexion au satellite et des frais vétérinaires.
 - Gestion de la végétation - éradication des plantes exotiques envahissantes qui occupent l'espace nécessaire à la croissance des plantes indigènes.
 - Conservation des carnivores - Achat de cinq colliers GPS à déployer sur des lions
 - Hôpital de Nagero - Ce financement a permis de couvrir les coûts opérationnels de l'hôpital de Nagero, notamment les salaires du personnel, les médicaments et les équipements.



Des actions durables locales...



■ Créer de la valeur durable grâce à des partenariats locaux

- Construction d'une ferme aquaponique de classe mondiale en collaborant avec des partenaires locaux et l'Alliance Garamba pour créer de nouvelles opportunités avec une technologie innovante.
- Explorer les possibilités de développer les secteurs agricoles du cacao et du café en RDC pour le bénéfice de notre communauté.

■ Formation aux compétences communautaires et renforcement des capacités

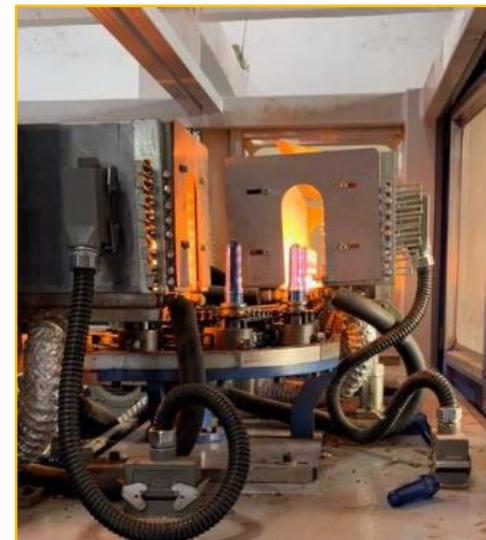
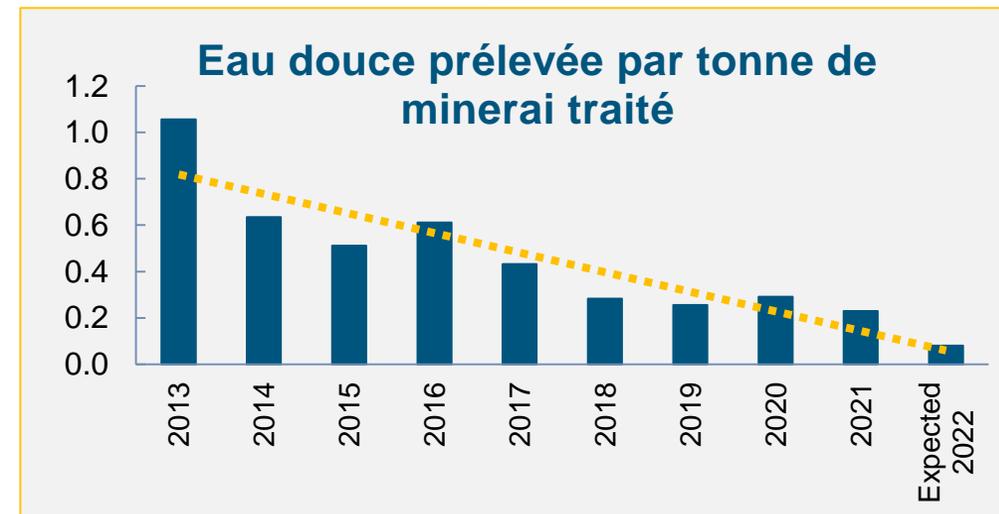
- Centre de formation à Doko 2 destiné à la formation professionnelle et technique qui est en cours en collaboration avec le gouvernement et l'Alliance Garamba - visant à promouvoir l'emploi et les opportunités entrepreneuriales pour les communautés locales.
- Formation à l'inclusion financière avec des partenaires locaux (FINCA) et l'Alliance Garamba (associations villageoises d'épargne et de crédit - VSLA) à des associations communautaires locales sélectionnées.



Axé sur l'environnement...



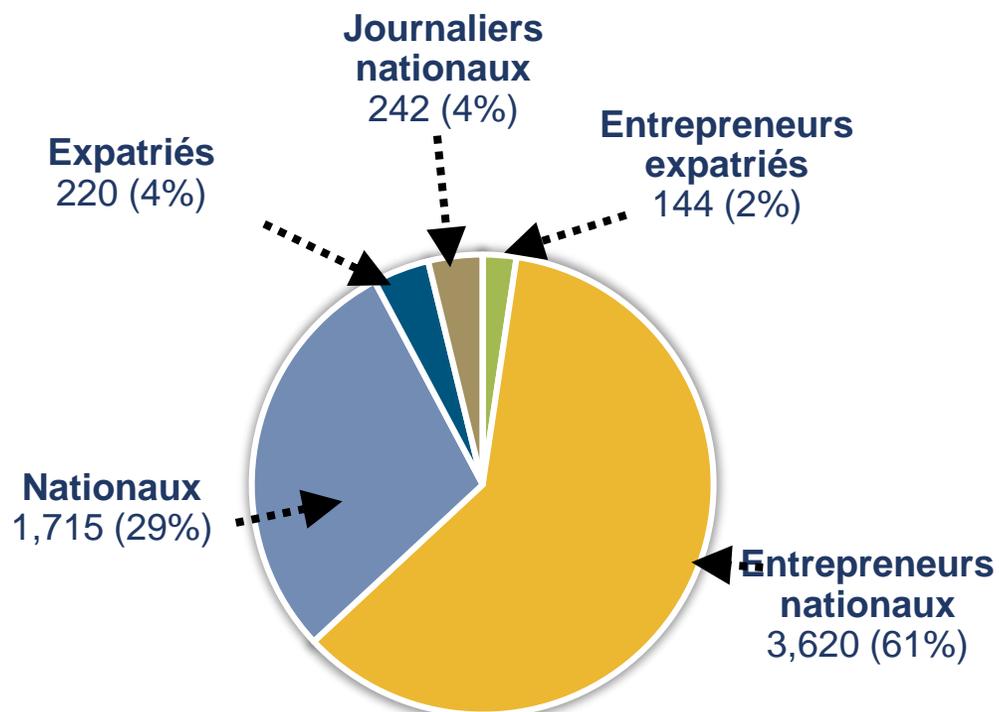
- Renforcer les entreprises locales dans notre communauté avec une usine d'embouteillage d'eau visant à réduire notre empreinte carbone et réduire l'utilisation du plastique à Kibali avec des plans de recyclage en cours.
- Lancement du projet de réutilisation d'eau visant à réduire le prélèvement d'eau dans la rivière Kibali et améliorer la recirculation interne de l'eau des zones minières vers l'usine de traitement.
- Maintien de la certification ISO 14001 et établissement de nouveaux objectifs pour l'année.
- Le programme de reboisement se poursuit - 2 100 arbres ont été plantés au T2 2022, ce qui porte le total à ce jour à plus de 5 500 arbres plantés par Kibali.
- Collaboration avec le Parc National de la Garamba
 - Développer un nouveau modèle de collaboration entre la conservation et l'exploitation minière
 - Visites éducatives de routine pour les étudiants de Durba
 - L'étude de faisabilité visant la réintroduction du rhinocéros blanc dans le parc a commencé.



Kibali montre la voie à suivre en matière de localisation & de transformation...



Une main-d'œuvre locale



- Accent mis sur le perfectionnement professionnel des salariés nationaux - **94% de la main-d'œuvre**
- Le développement des compétences des cadres et techniciens congolais se poursuit

Nous sommes fiers de soutenir les femmes dans les mines

- Promouvoir l'embauche croissante des femmes dans l'industrie minière, traditionnellement dominée par les hommes, grâce à des campagnes de recrutement ciblées et à des programmes de développement conçus pour les préparer à des carrières enrichissantes à tous les niveaux de l'entreprise.
- La mine de Kibali met en œuvre cette philosophie en s'engageant à assurer une plus grande diversité des genres.



Clara Kasongo, ingénieur civil dirigeant la section du projet d'investissement avec courage et responsabilité.



Stella Alega, diplômée en logistique et approvisionnement, un membre précieux de l'équipe.



Nos Vies En Partage (NVEP)...

BARRICK

- Nos Vies en Partage est une association caritative créée en 2012 par l'héritage de Randgold pour soutenir les laissés-pour-compte de la société, avec un accent particulier sur les femmes, les enfants négligés et les communautés moins favorisées.
- Entre 2012 et 2016, Mark Bristow a dirigé une équipe lors de plusieurs safaris à moto destinés à collecter des fonds en Afrique.
- La dernière randonnée à vélo « Safari Kwa Afrika Bora » (Voyage pour une meilleure Afrique) a emmené 7 motocyclistes de Mombasa (Kenya) à Muanda (RDC) - plus de 8 900 km en 28 jours.
- En parcourant des zones reculées dépourvues d'infrastructures, NVEP a rencontré certaines personnes les plus pauvres d'Afrique et a fait des dons à des centaines d'organisations dans différents pays africains.
- Le pouvoir des partenariats a été mis en évidence par le soutien et les contributions de nos partenaires commerciaux locaux à l'organisation caritative.
- Suite à la fusion entre Randgold Resources et Barrick Gold Corporation, nous avons décidé de reconstruire l'association « Nos Vies en Partage » et, avec l'aide de nos partenaires, de poursuivre notre voyage pour une Afrique meilleure pour tous.



Notes en fin de texte



1. Un actif aurifère de niveau 1 est un actif dont les réserves ont le potentiel de fournir une durée de vie minimale de 10 ans, une production annuelle d'au moins 500 000 onces d'or et des coûts totaux en espèces par once sur la durée de vie de la mine qui se situent dans la moitié inférieure de la courbe des coûts de l'industrie. Un actif stratégique est un actif qui, de l'avis de Barrick, a le potentiel de générer une valeur non réalisée significative dans le futur.
2. Le 20 mars 2022, Barrick et les gouvernements du Pakistan et du Baloutchistan ont conclu un accord de principe sur un cadre qui prévoit la reconstitution du projet Reko Diq. Si les accords définitifs sont exécutés et que les conditions de clôture sont satisfaisantes, le projet sera reconstitué et détenu à 50 % par Barrick et à 50 % par les parties prenantes pakistanaïses, Barrick étant l'opérateur à l'avenir.
3. Estimation historique au 31 décembre 2010 sur une base de 100 %. Réserves probables de 74 millions de tonnes à une teneur de 4,21 g/t, représentant 10 millions d'onces d'or. Les réserves historiques ont été estimées par Randgold Resources conformément au Code australien de déclaration des résultats d'exploration, des ressources minérales et des réserves de minerai (le « Code JORC »). Les normes de rapport du Code JORC sont fonctionnellement équivalentes à l'instrument national 43-101 - Normes d'information sur les projets miniers.
4. La classe 1 - Haute importance est définie comme un incident qui a des répercussions négatives importantes sur la santé humaine ou l'environnement ou un incident qui s'étend sur des terres accessibles au public et qui a le potentiel de causer un impact négatif important sur les communautés environnantes, le bétail ou la faune.
5. Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTIFR) est un ratio calculé comme suit : nombre d'accidents avec arrêt de travail x 1 000 000 d'heures divisé par le nombre total d'heures travaillées.

Informations techniques

Les informations scientifiques et techniques contenues dans cette présentation ont été revues et approuvées par Simon Bottoms, CGeol, MGeol, FGS, FAusIMM, Mineral Resources Manager : Afrique et Moyen-Orient et Rodney Quick, MSc, Pr. Sci.Nat, responsable de la gestion et de l'évaluation des ressources minérales - chacun étant une « personne qualifiée » selon le sens stipulé dans la Norme nationale 43-101 - Standards of Disclosure for Mineral Projects.
